



## Spotkanie w sprawie Strategii Rozwoju Gminy Kolbuszowa na lata 2021-2027

### DIAGNOZA



INICJATYWAŁOKALNA.PL

Paweł Walczyszyn

Kolbuszowa, 19 października 2021 r.



INICJATYWAŁOKALNA.PL

1



INICJATYWAŁOKALNA.PL



GoGrant.eu

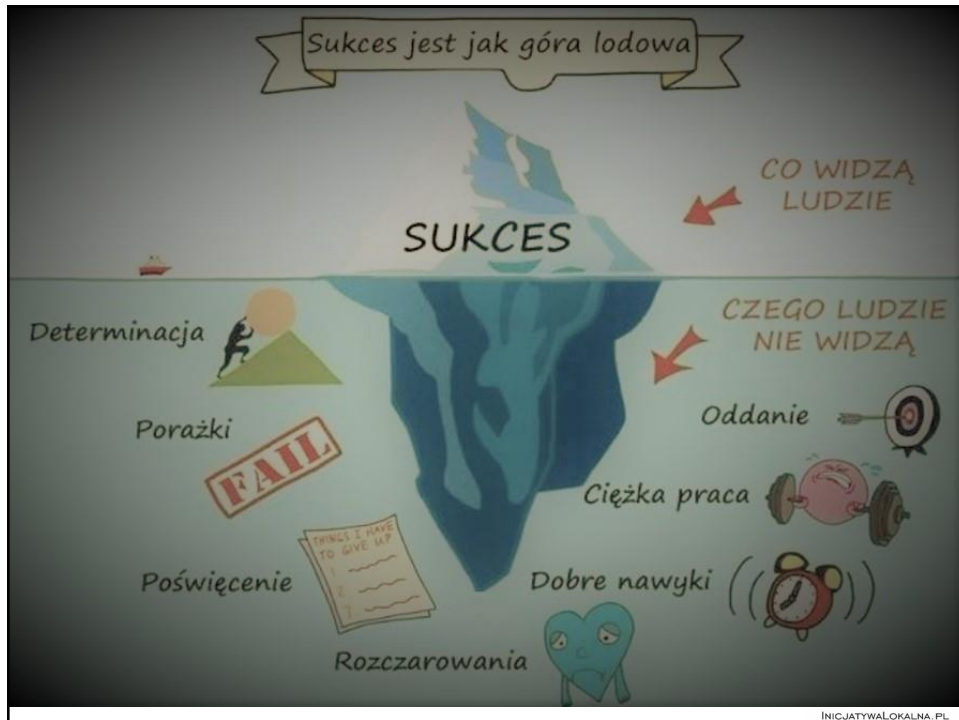
siedlisko  
**CAROWNICA**  
Wellness & SPA

- Od 1998 roku zajmuję się tworzeniem projektów, pozyskiwaniem dotacji i realizacją projektów z dotacją oraz działaniami na rzecz rozwoju lokalnego i budowania kapitału społecznego.
- Pierwszą dotację (prawie 25 000 EURO) na realizację projektu pozyskałem w 1999 roku jako pracownik Świętokrzyskiej Agencji Rozwoju Regionu S.A. z Przedstawicielstwa Komisji Europejskiej w Polsce z programu PHARE ACCESS.
- Jestem Beneficjentem dotacji (pozyskanie, zrealizowanie i rozliczenie dotacji z różnych programów) jako osoba fizyczna, pracownik firmy, właściciel firmy, prezes stowarzyszenia, dyrektor biura Zarządu, Zastępca Wójta Gminy.
- Posiadam doświadczenie w zarządzaniu kilkudziesięcioosobowymi zespołami, kilkudziesięciomilionowymi budżetami i projektami z dofinansowaniem PHARE, SAPARD, ZPORR, PAOW, POKL, RPO, PROW, PORYBY, Program Szwajcarski, POiS, POIG, POPT, POPW, Fundusze Norweskie i EOG, POiR i inne.
- Kandydat na eksperta i/lub wybierany jako ekspert i członek Komisji Konkursowej Oceny Projektów (KOP) regionalnych programów operacyjnych województw: świętokrzyskiego, podkarpackiego, lubelskiego i warmińsko-mazurskiego.
- Siedlisko Carownica Wellness&SPA w Górach Świętokrzyskich
- Wiceprezes Lokalnej Organizacji Turystycznej Góry Świętokrzyskie, Prezes Stowarzyszenia Świętokrzyskie Możliwości.
- ...



INICJATYWAŁOKALNA.PL

2



3

**„Rozwój jest tym,  
co czynią jednostki i grupy  
społeczne, a nie tym,  
co jest robione dla nich”**

„Nie pytaj, co twój kraj może zrobić dla ciebie,  
zapytaj, co ty możesz zrobić dla swojego kraju”  
John F. Kennedy

4

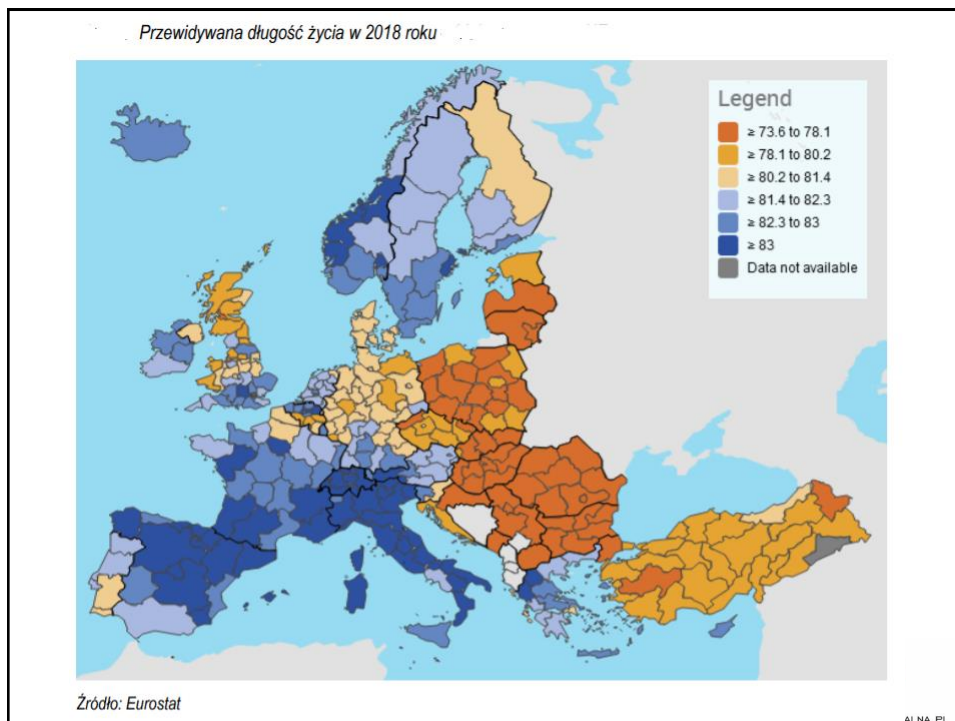
## Inwestować czy wydawać pieniądze publiczne ... ?

*Koszty i korzyści:*

- **Ekonomiczne** (czas przejazdu/koszty leczenia)
- **Finansowe** (zysk/pieniądze)



5



6

***„Miasta nie składają się  
tylko z domów i ulic,  
ale przede wszystkim z ludzi  
i ich nadziei”***

*św. Augustyn*



INICJATYWAŁOKALNA.PL

7

## Podstawy prawne sporządzenia Strategii Rozwoju

- Ustawa z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym,
- Ustawa z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju,
- Ustawa z dnia 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko.

Przepisy wskazują czynności, jakie należy wykonać w trakcie procesu sporządzania strategii ale nie regulują kolejności ich wykonania.

Zgodnie z art. 10f ust. 1 ustawy o samorządzie gminnym, ustawodawca powierzył Radzie Gminy uprawnienie do określenia szczegółowego trybu sporządzenia projektu strategii rozwoju gminy.



INICJATYWAŁOKALNA.PL

8

## Podstawowe zadania Strategii

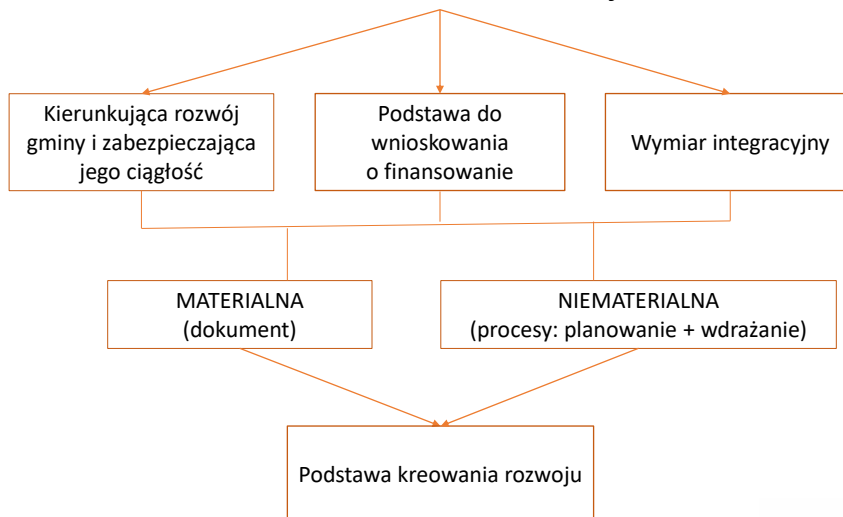
- zdiagnozowanie najważniejszych uwarunkowań i potrzeb rozwojowych oraz potencjału gminy,
- opisanie podejścia zintegrowanego,
- określenie obszarów, celów i działań polityki społecznoekonomicznej prowadzonej w przestrzeni gminy w perspektywie najbliższych lat,
- możliwość partycypacji mieszkańców i innych interesariuszy w „grze o rozwój”.



INICJATYWAŁOKALNA.PL

9

## STRATEGIA Podstawowe role i funkcje



INICJATYWAŁOKALNA.PL

10

## Strategie ponadlokalne – zintegrowane podejście

Strategia rozwoju ponadlokalnego (np. MOF)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ jest dokumentem fakultatywnym,</li> <li>▪ spójna ze strategią województwa,</li> <li>▪ wymagania w zakresie tych strategii rozwoju zawiera zmieniona ustawa o samorządzie gminnym</li> <li>▪ sporządzana przez gminy sąsiadujące powiązane ze sobą funkcjonalnie; dopuszcza się również udział powiatu;</li> </ul>
Elementy strategii ponadlokalnej	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ wnioski z diagnozy,</li> <li>▪ wyzwania rozwojowe,</li> <li>▪ cele rozwojowe w ujęciu społecznym, gospodarczym i przestrzennym,</li> <li>▪ model i ustalenia/rekomendacje</li> <li>▪ OSI</li> <li>▪ kierunki interwencji i działania służące realizacji celów,</li> <li>▪ oczekiwane rezultaty, również w wymiarze przestrzennym oraz wskaźniki ich osiągnięcia,</li> <li>▪ system realizacji i ramy finansowe oraz potencjalne źródła finansowania.</li> </ul>
KSRR/uzppr/ustawa wdrożeniowa/rozporządzenie ogólne	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ promowanie współpracy i tworzenia strategii dla większych obszarów niż jedna JST</li> <li>▪ istniejące dokumenty strategiczne w JST – po dostosowaniu do wymogów z rozporządzenia mogą służyć w aplikowaniu o środki zewnętrzne</li> <li>▪ dla MOFOW obowiązkowa strategia ponadlokalna uzppr (projekt ustawy wdrożeniowej)</li> </ul>

MINISTERSTWO FUNDUSZY I POLITYKI REGIONALNEJ



INICJATYWAŁOKALNA.PL

11

## Strategie lokalne/ponadlokalne w kontekście programowania funduszy UE

**Strategie lokalne/ponadlokalne mogą stanowić podstawę do programowania funduszy UE (PS 2021-2027 oraz KPO)**

*Zapis po trilogach: Istniejące dokumenty strategiczne dotyczące danych obszarów mogą być wykorzystane do strategii terytorialnych.*

Podstawą wdrażania CP5 będą strategie terytorialne, czyli przy wykorzystaniu instrumentów terytorialnych niezbędne będzie posiadanie strategii terytorialnej (ZIT, ATT) i lokalnej strategii rozwoju (RLKS)

**Strategia terytorialna:** musi spełniać minimalne warunki określone w art. 23 rozporządzenia ogólnego oraz zawierać m.in.:

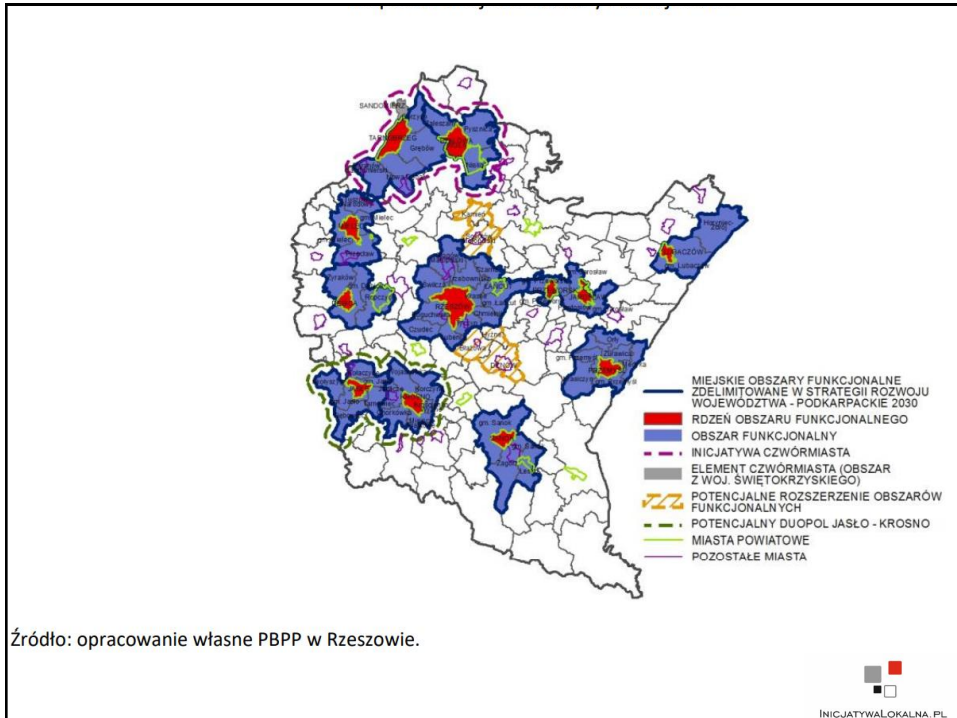
- diagnozę obszaru realizacji IIT wraz z analizą problemów i potrzeb
- cele ze wskazaniem wykorzystanego podejścia zintegrowanego, oczekiwanych wskaźników rezultatu i produktu, powiązane z realizacją właściwego programu operacyjnego
- listę projektów z informacją na temat sposobu ich wskazania oraz powiązania z innymi projektami
- opis procesu zaangażowania partnerów społ.-gos. oraz podmiotów reprezentujących społeczeństwo obywatelskie, działających na rzecz ochrony środowiska oraz odpowiedzialnych za promowanie włączenia społecznego

MINISTERSTWO FUNDUSZY I POLITYKI REGIONALNEJ

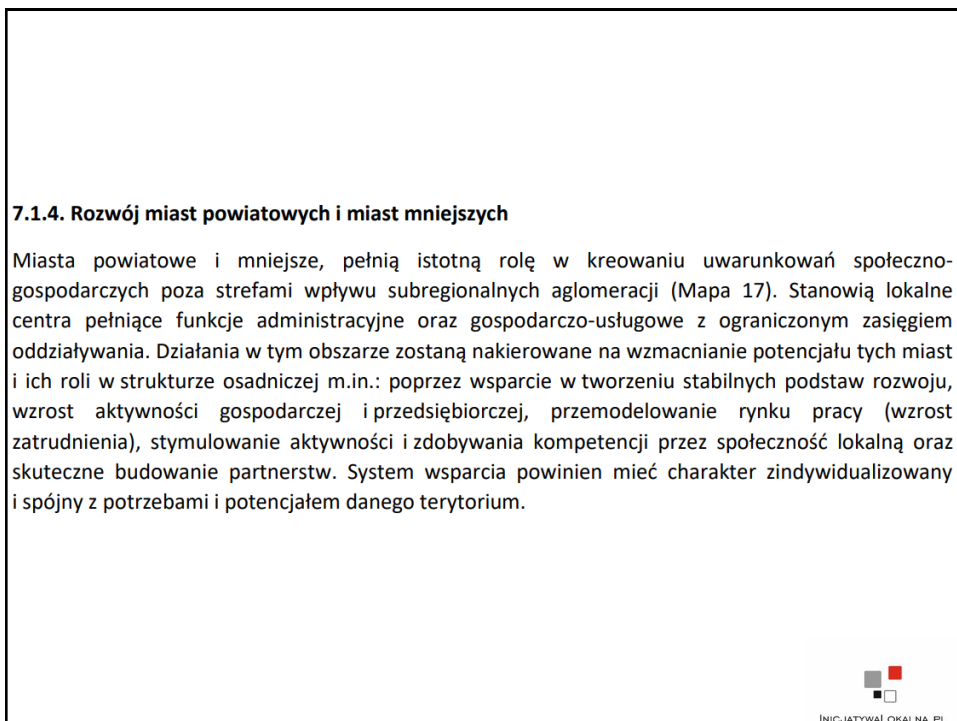


INICJATYWAŁOKALNA.PL

12



13



14







### **7.3.1. Wzmocnienie szans rozwojowych obszarów zagrożonych trwałą marginalizacją w województwie**

Polityka regionu dąży do realizacji zasad zrównoważonego rozwoju, która obliguje do kierunkowania działań na zapewnienie mieszkańcom pełnego pakietu możliwości rozwojowych niezależnie od miejsca zamieszkania. Podejmowane działania mają identyfikować i wzmacniać czynniki rozwojowe obszarów o słabszych perspektywach rozwojowych, wynikających ze struktury społeczno-gospodarczej, peryferyjnego położenia bądź utraty dotychczasowych funkcji. Oczekiwanymi celami będzie m.in. zwiększenie zasobów infrastrukturalnych w strategicznych sektorach, zdynamizowanie rozwoju społeczno-gospodarczego w oparciu o lokalne potencjały, rozwój przedsiębiorczości i innowacyjności, poprawa dostępu do podstawowych usług publicznych, zniwelowanie wykluczenia transportowego. Obszary te zostały zidentyfikowane na poziomie powiatów, w oparciu o syntetyczny wskaźnik uwzględniający ich poziom rozwoju społeczno-gospodarczego (Mapa 18).



INICJATYWALOKALNA.PL

17

#### **Zakładane działania:**

- rozwój sektora inwestycji prywatnych w oparciu o lokalne zasoby;
- aktywizacja lokalnych inicjatyw gospodarczych i społecznych, poprzez wykorzystanie potencjału podmiotów publicznych, prywatnych, organizacji pozarządowych i mieszkańców;
- poprawa atrakcyjności inwestycyjnej poprzez zapewnienie przygotowanych terenów inwestycyjnych;
- pobudzanie procesów rozwojowych poprzez zapewnienie lepszej dostępności komunikacyjnej na zewnątrz, w tym rozwój infrastruktury drogowej łączącej się z węzłami sieci dróg szybkiego ruchu oraz infrastruktury kolejowej;
- włączenie komunikacyjne obszarów o utrudnionej dostępności;
- dostosowanie infrastruktury technicznej (energetycznej, telekomunikacyjnej, wodnokanalizacyjnej) i społecznej warunkującej rozwój gospodarczy i wyższą jakość życia mieszkańców;
- wzmocnienie roli instytucji publicznych jako inicjatora nawiązywania partnerstw, współpracy z innymi instytucjami publicznymi, społeczeństwem i innymi interesariuszami na rzecz rozwoju regionu;
- ograniczenie skutków peryferyjnego położenia obszarów przygranicznych poprzez wielopłaszczyznowe wykorzystanie potencjału współpracy transgranicznej;
- intensyfikacja działań w zakresie ochrony i poprawy stanu środowiska przyrodniczego.



INICJATYWALOKALNA.PL

18

## **Miarą sukcesu dowolnego podmiotu nowoczesnego społeczeństwa obywatelskiego jest ilość rozwiązanych problemów**

Teza ta dotyczy zarówno organizacji społecznych jak i jednostek gospodarki, sektora prywatnego i publicznego czy organizacji pozarządowych.

Efekt, jaki wynika z przyjętych rozwiązań, uwidacznia się zaś w życiu dużych i małych społeczności; jakości ich funkcjonowania, kulturze organizacyjnej, osiągnięciach.



INICJATYWAŁOKALNA.PL

19

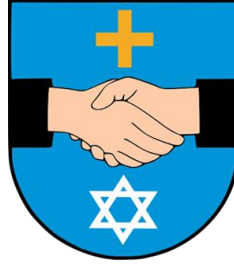
## **DIAGNOZA Etap I**

Wymóg przeprowadzenia „diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej, z uwzględnieniem obszarów funkcjonalnych, w tym miejskich obszarów funkcjonalnych” wynika z art. 10a ust 1 *Ustawy z dnia 15 lipca 2020 r. o zmianie ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju oraz niektórych innych ustaw*



INICJATYWAŁOKALNA.PL

20



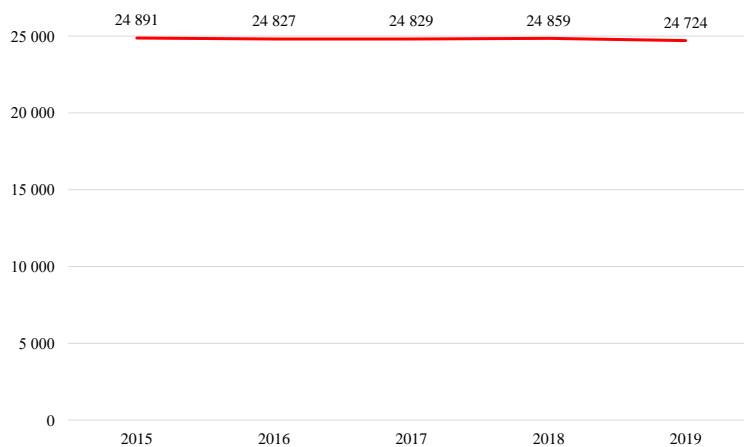
## Dane statystyczne przedstawiające sytuację Miasta i Gminy Kolbuszowa



INICJATYWAŁOKALNA.PL

21

### Liczba ludności ogółem w latach 2015–2019

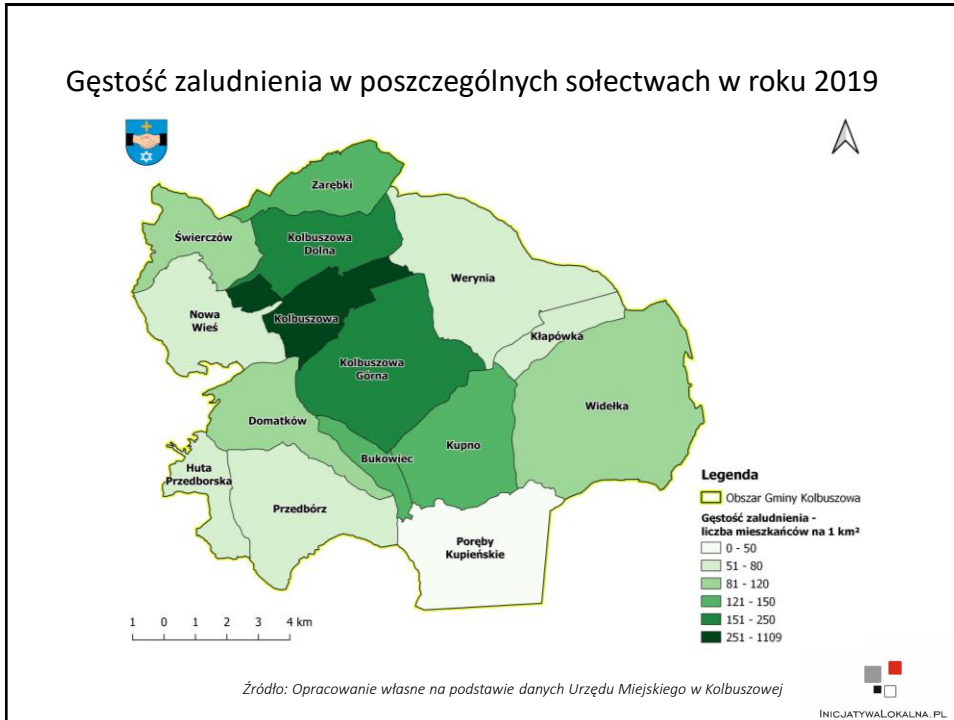


Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z GUS

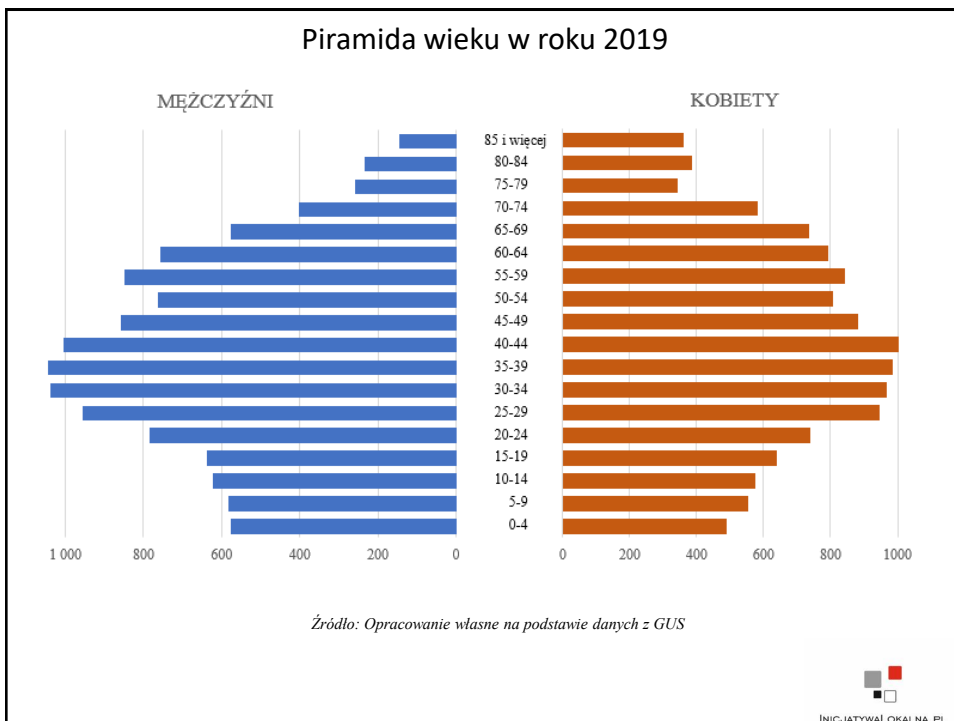


INICJATYWAŁOKALNA.PL

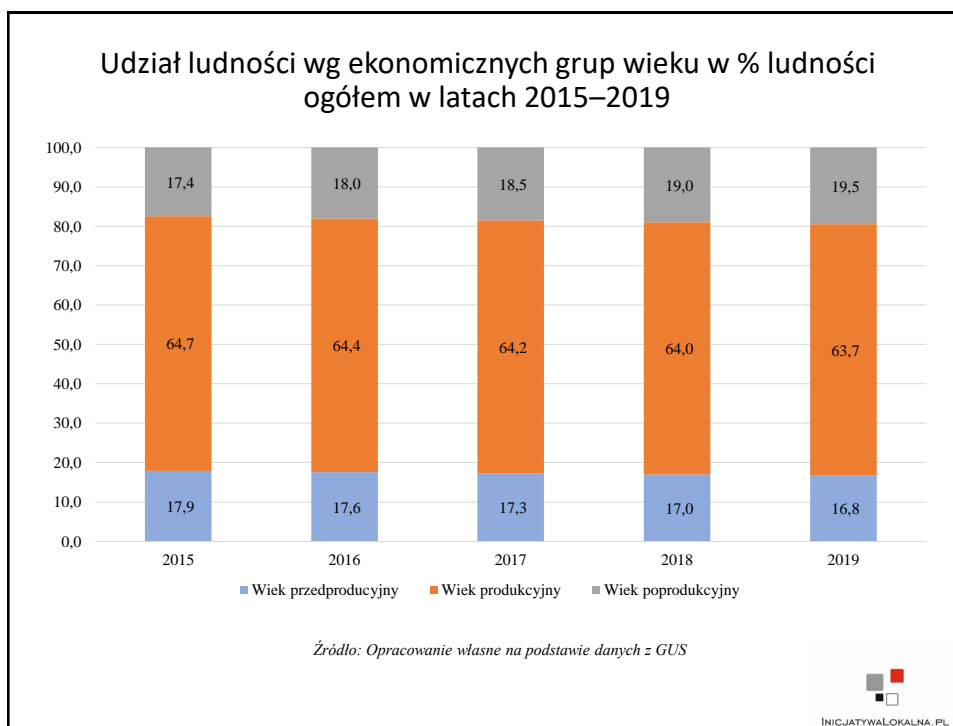
22



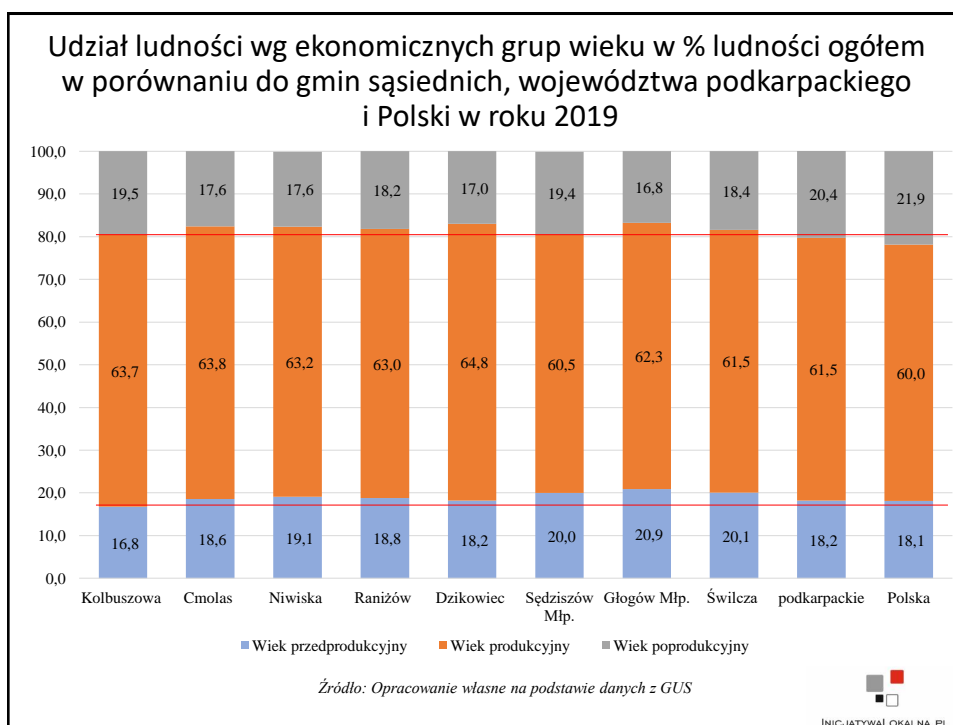
23



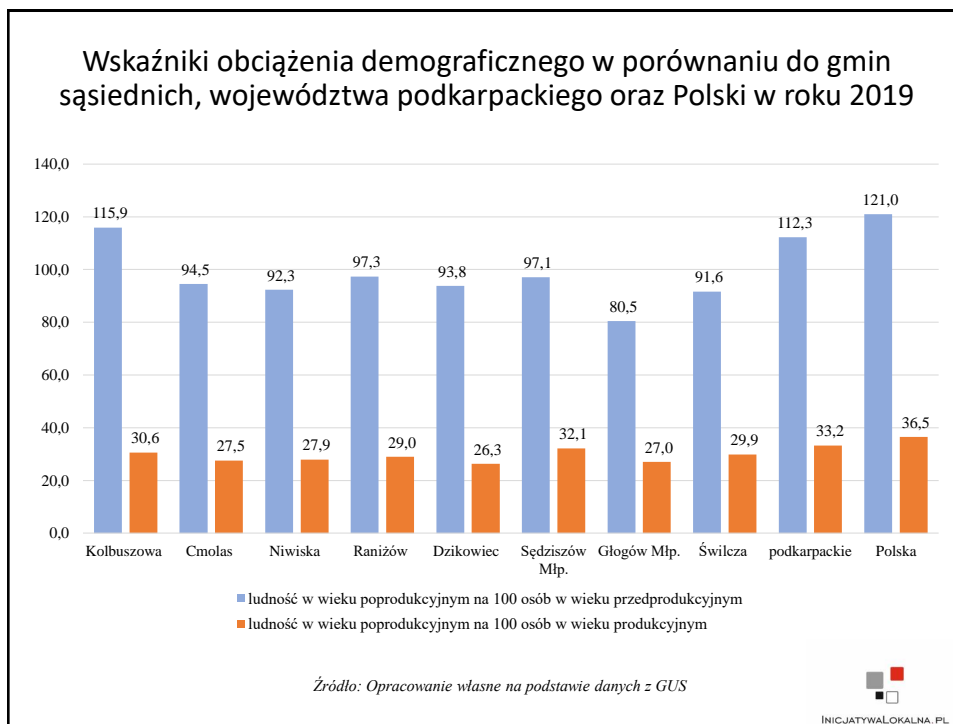
24



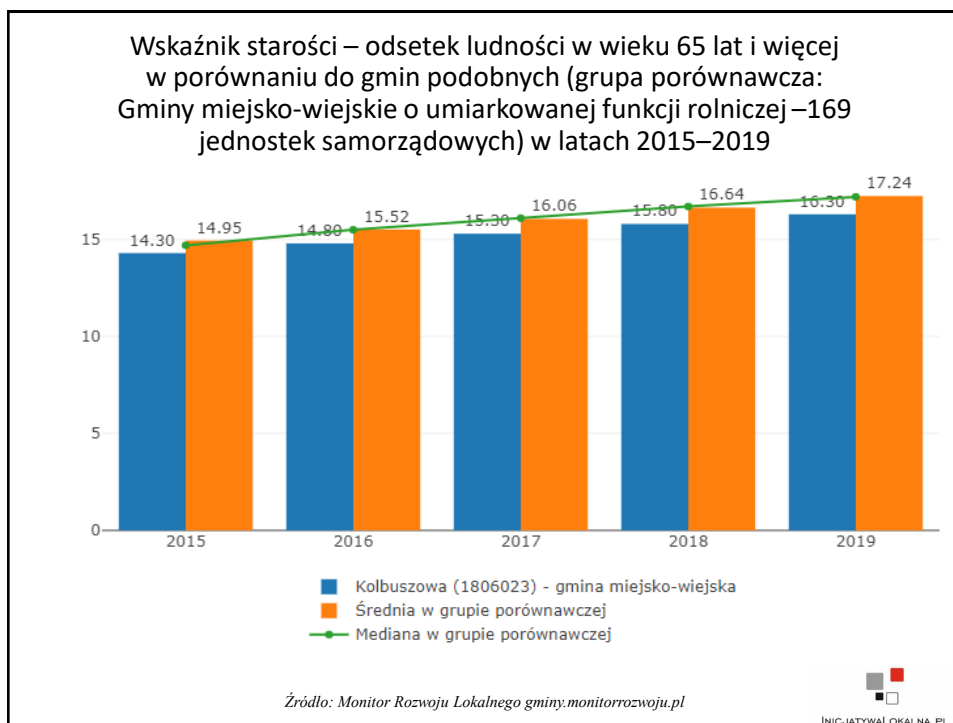
25



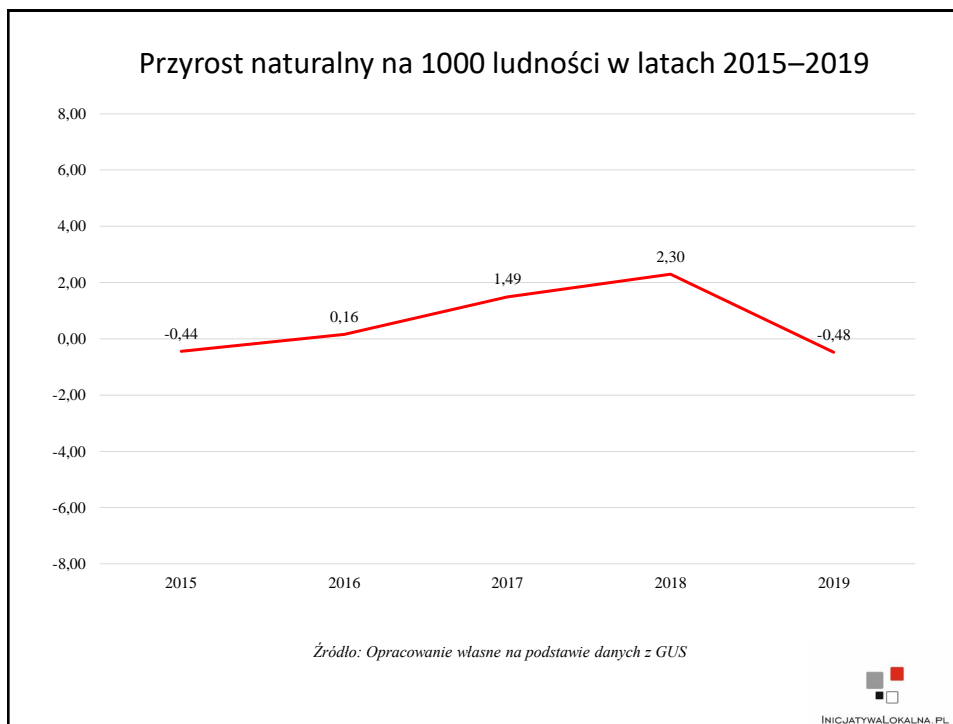
26



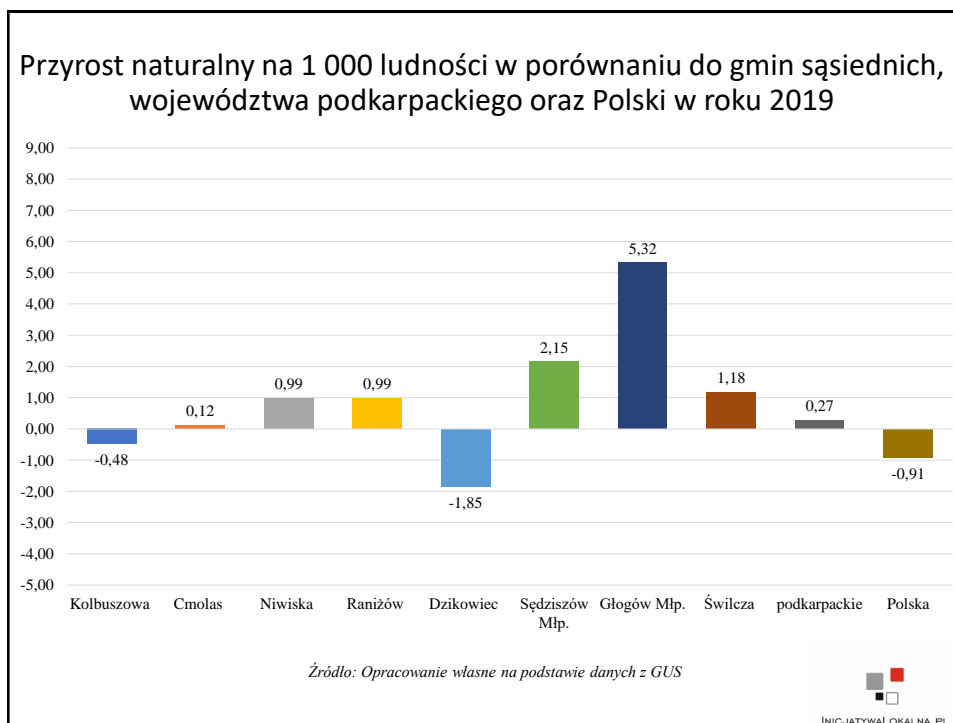
27



28

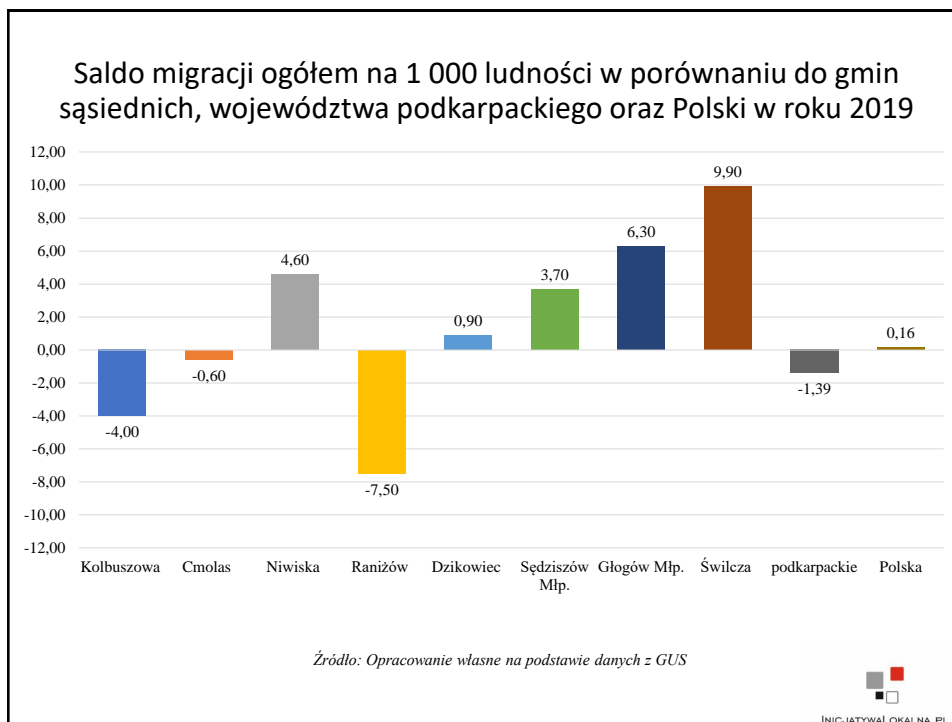


29

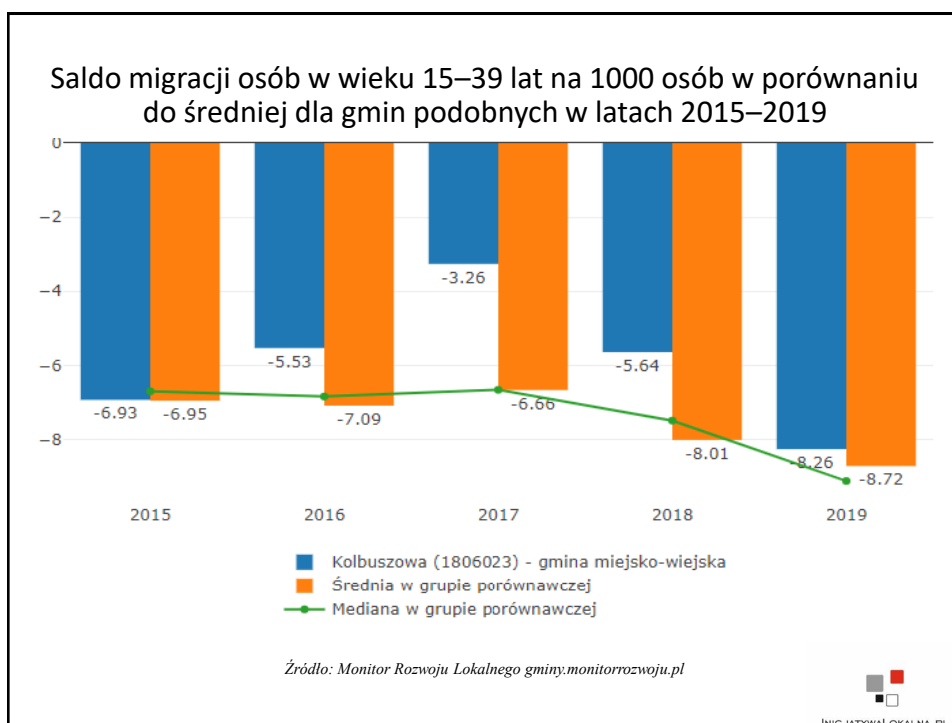


30

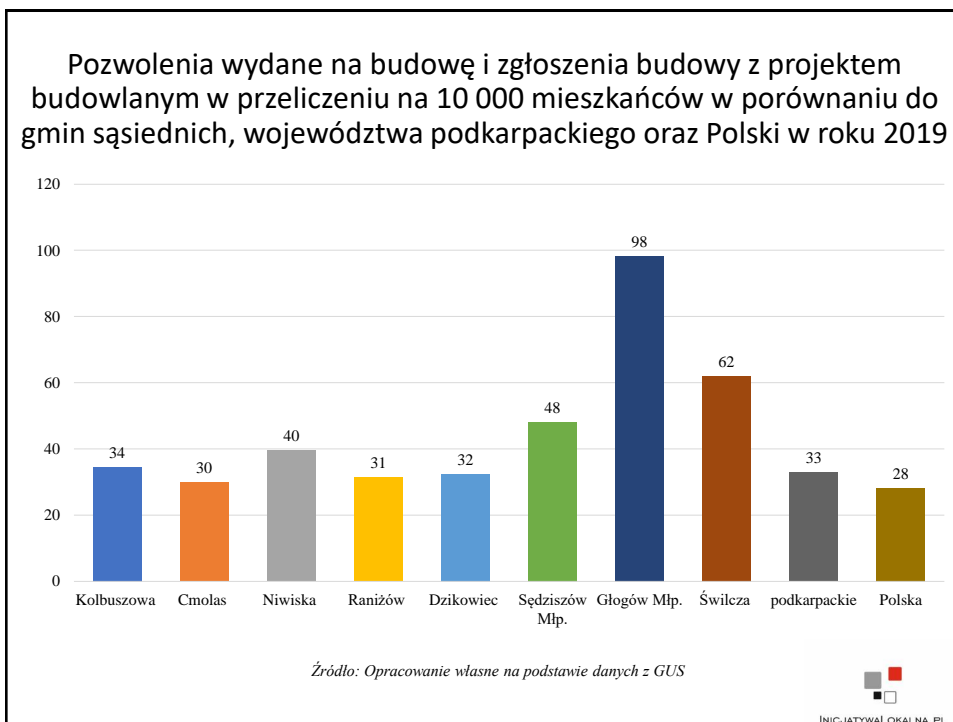




31



32



33

## Wskaźnik rozwoju

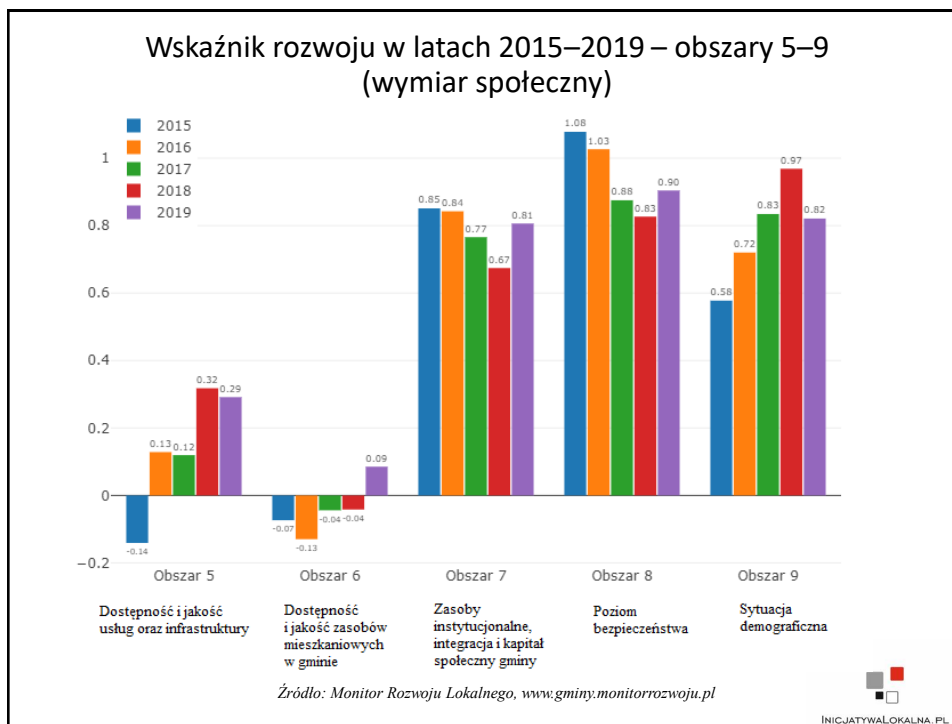
### – wymiar społeczny Monitor Rozwoju Lokalnego Związku Miast Polskich

Na wskaźnik rozwoju w wymiarze społecznym składa się 5 obszarów badawczych:

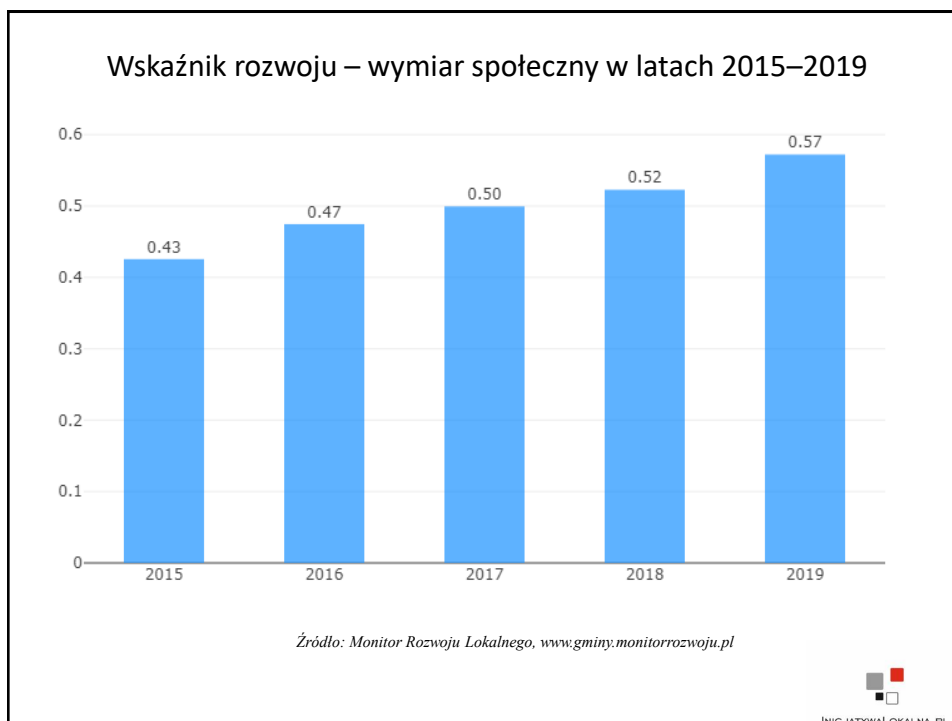
- dostępność i jakość usług oraz infrastruktury (Obszar 5),
- dostępność i jakość zasobów mieszkaniowych w gminie (Obszar 6),
- zasoby instytucjonalne, integracja i kapitał społeczny gminy (Obszar 7),
- poziom bezpieczeństwa (Obszar 8),
- sytuacja demograficzna (Obszar 9).

INICJATYWAŁOKALNA.PL

34

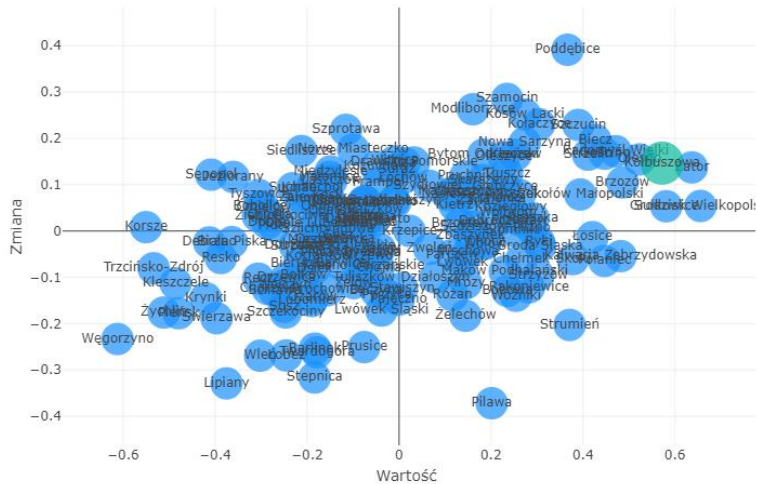


35



36

### Pozycja Miasta i Gminy Kolbuszowa w grupie porównawczej (169 gmin miejsko-wiejskich) – wymiar społeczny

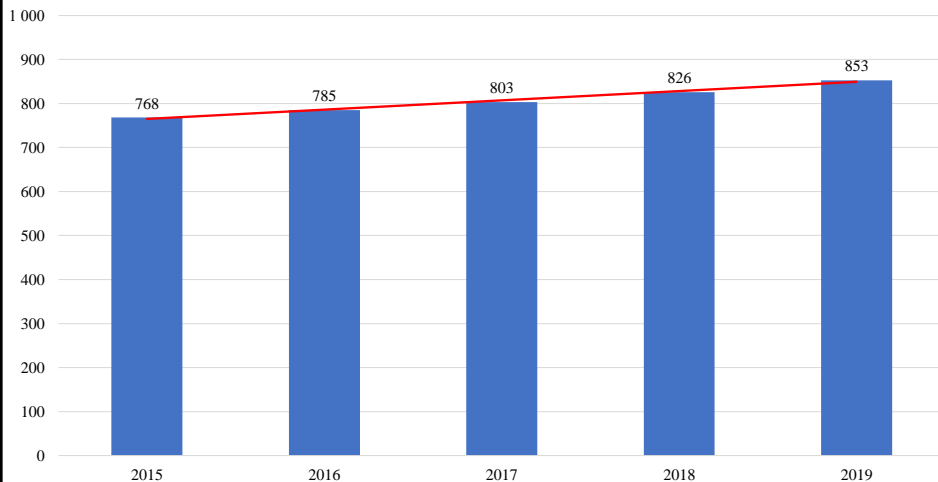


Źródło: Monitor Rozwoju Lokalnego, [www.gminy.monitorrozwoju.pl](http://www.gminy.monitorrozwoju.pl)



37

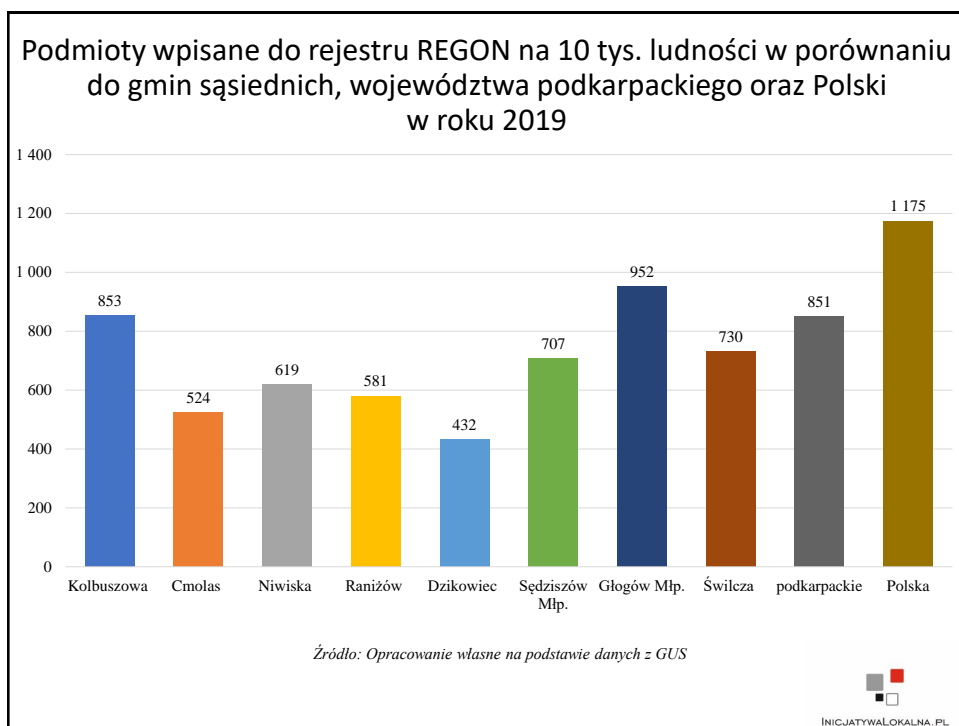
### Podmioty wpisane do rejestru REGON na 10 tys. ludności w latach 2015–2019



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z GUS



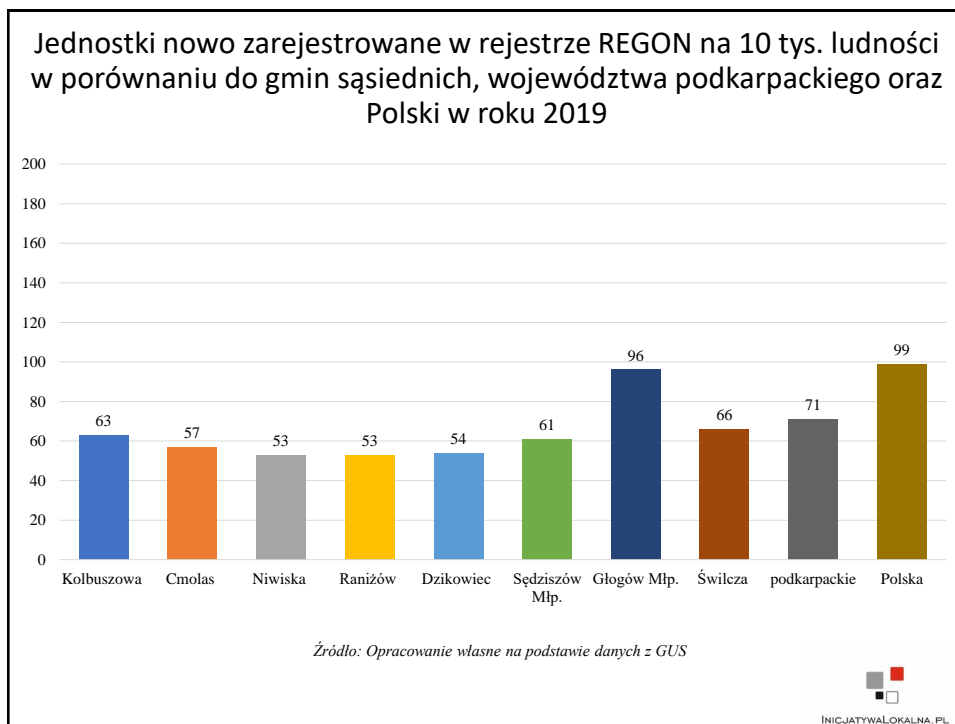
38



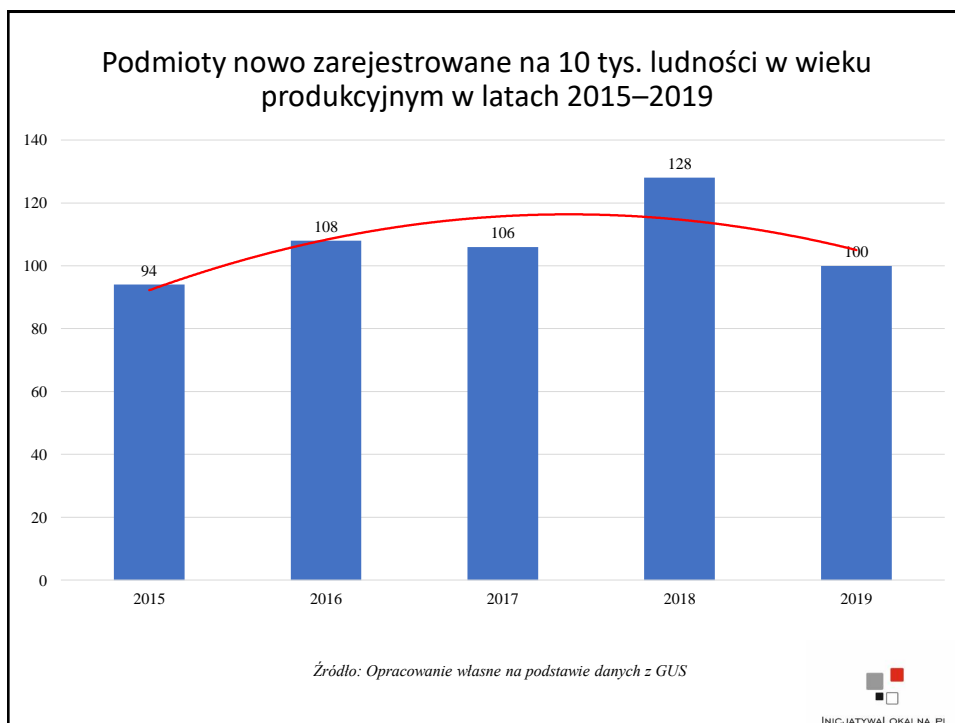
39



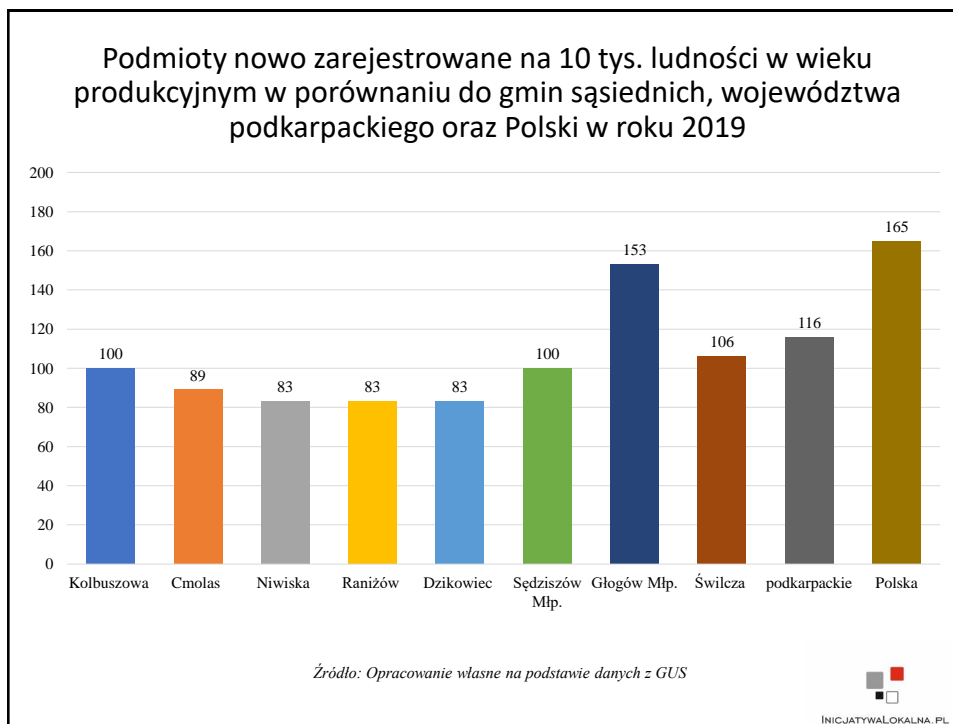
40



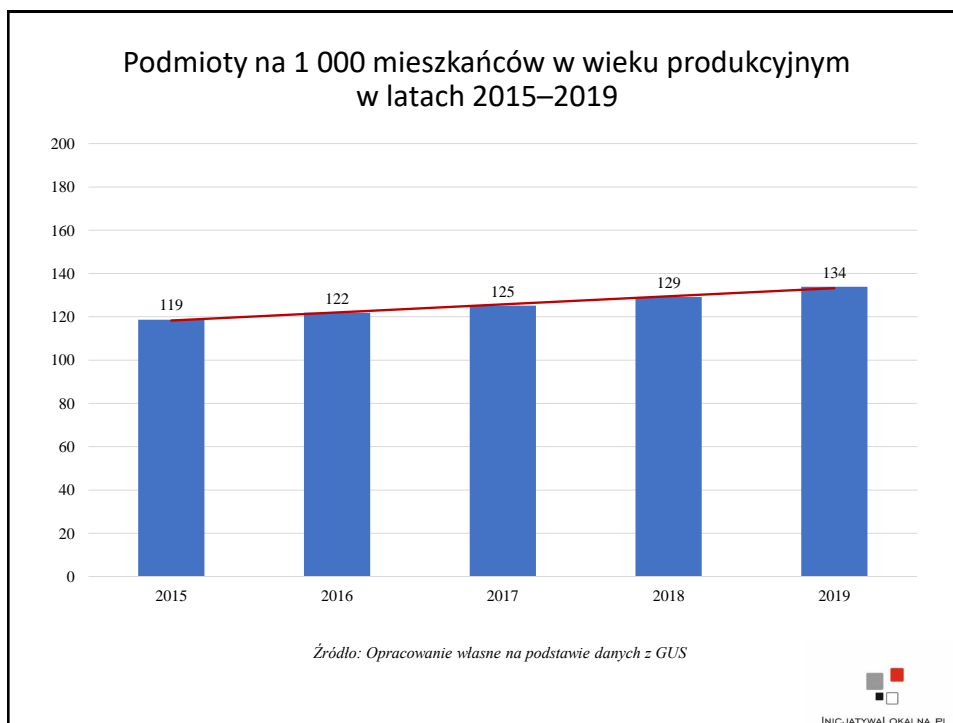
41



42

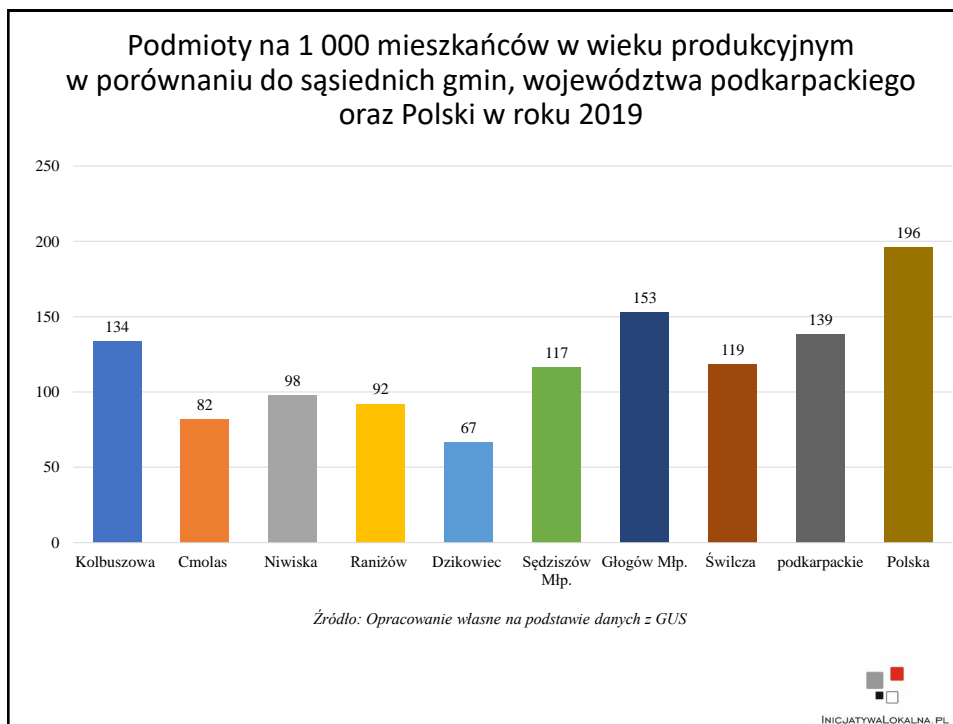


43

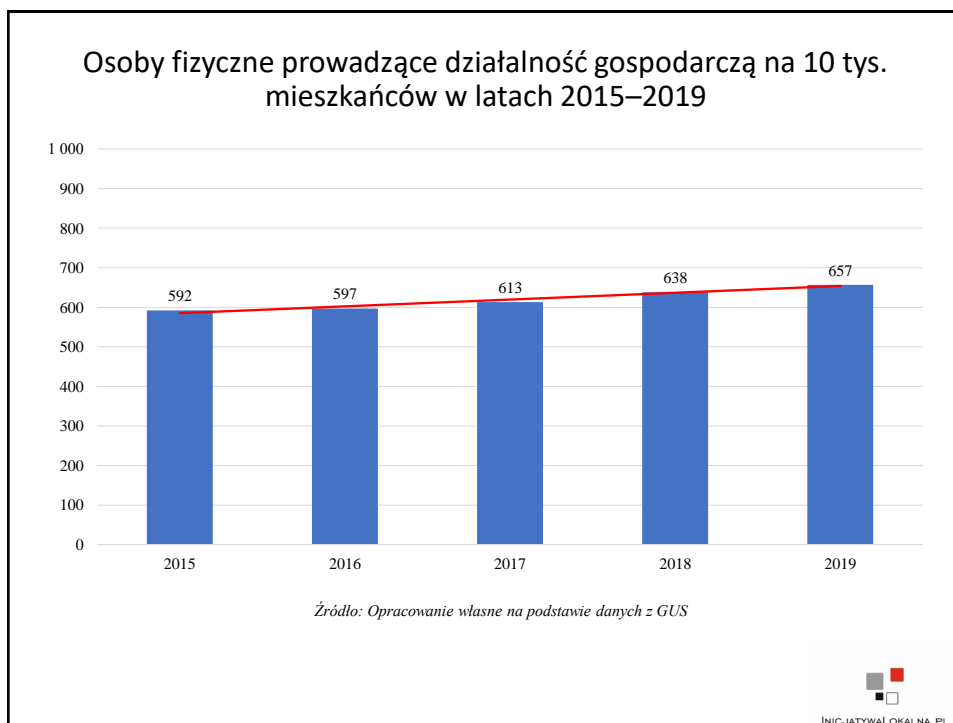


44

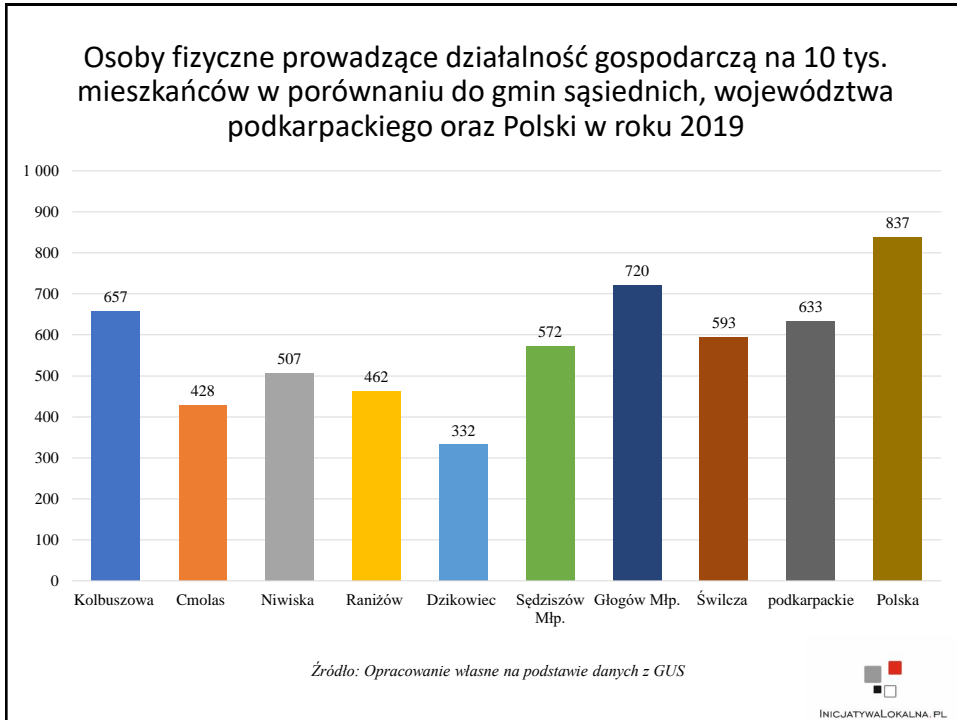




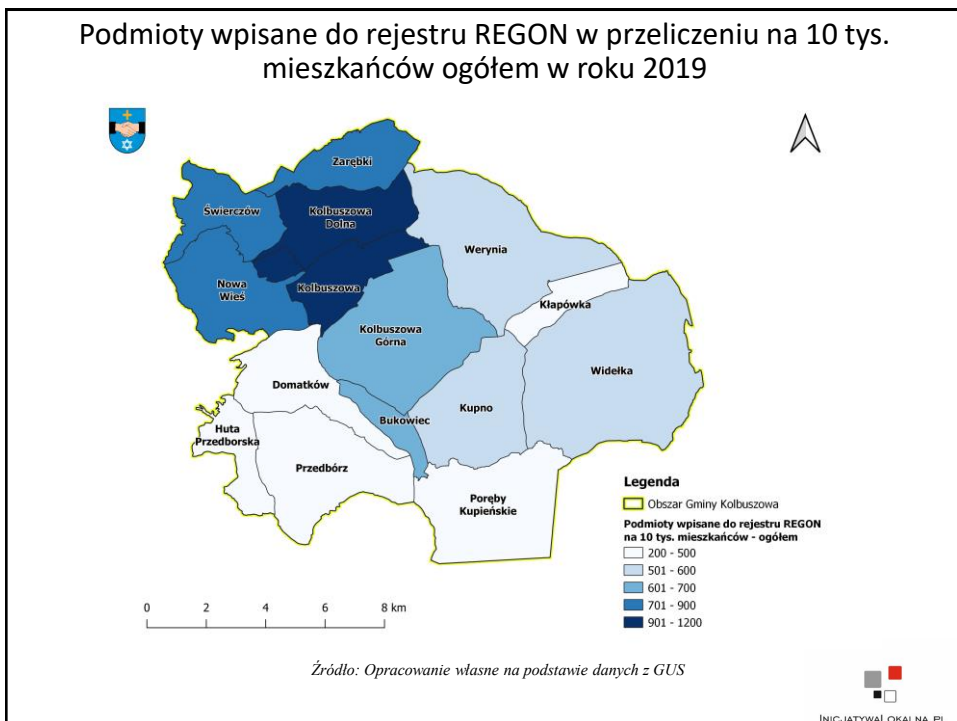
45



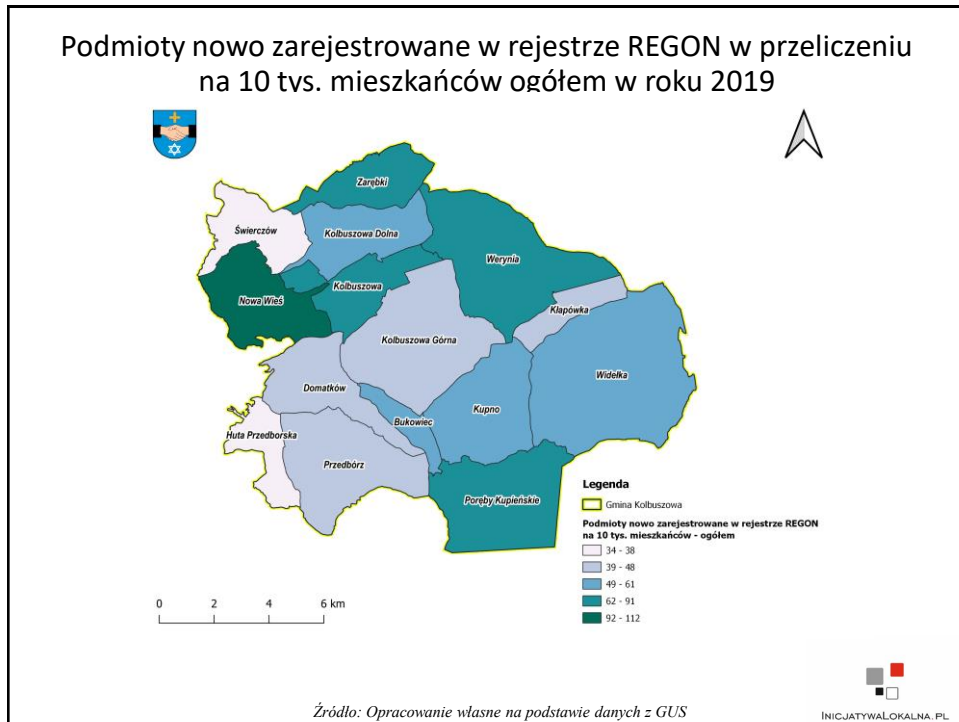
46



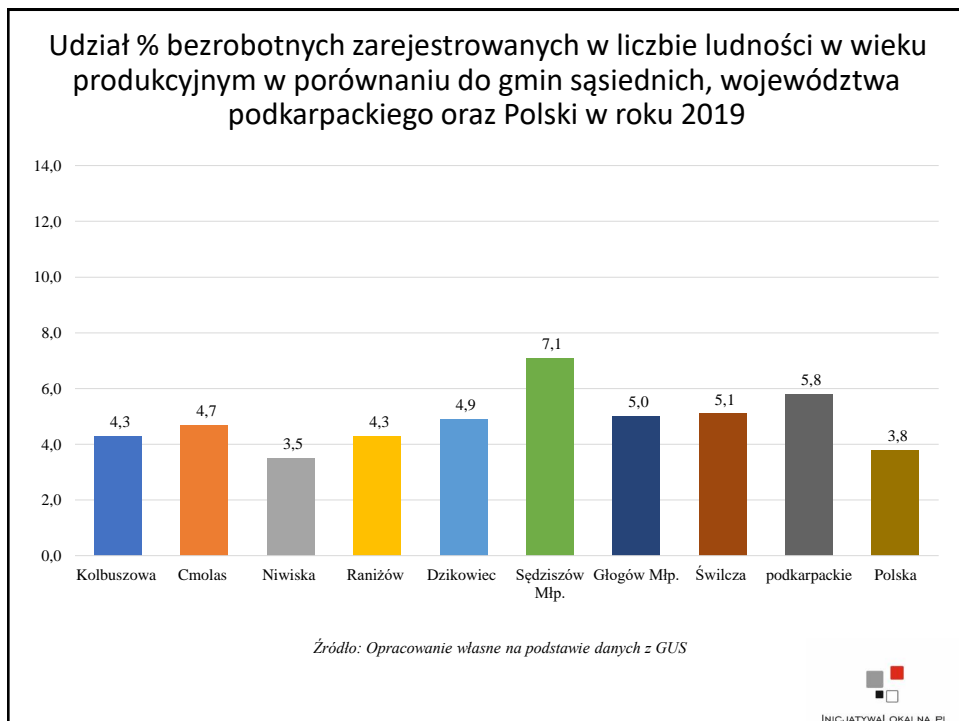
47



48



49



50

## Wskaźnik rozwoju – wymiar gospodarczy Monitor Rozwoju Lokalnego Związku Miast Polskich

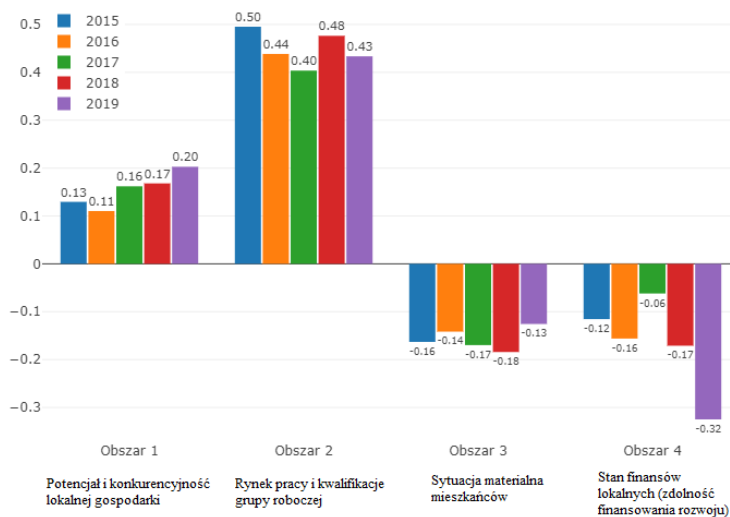
Na wskaźnik rozwoju w wymiarze gospodarczym składają się 4 obszary badawcze:

- potencjał i konkurencyjność lokalnej gospodarki (Obszar 1),
- rynek pracy i kwalifikacje grupy roboczej (Obszar 2),
- sytuacja materialna mieszkańców (Obszar 3),
- stan finansów lokalnych (zdolność finansowania rozwoju) (Obszar 4).



51

### Wskaźnik rozwoju gospodarczego w latach 2015–2019



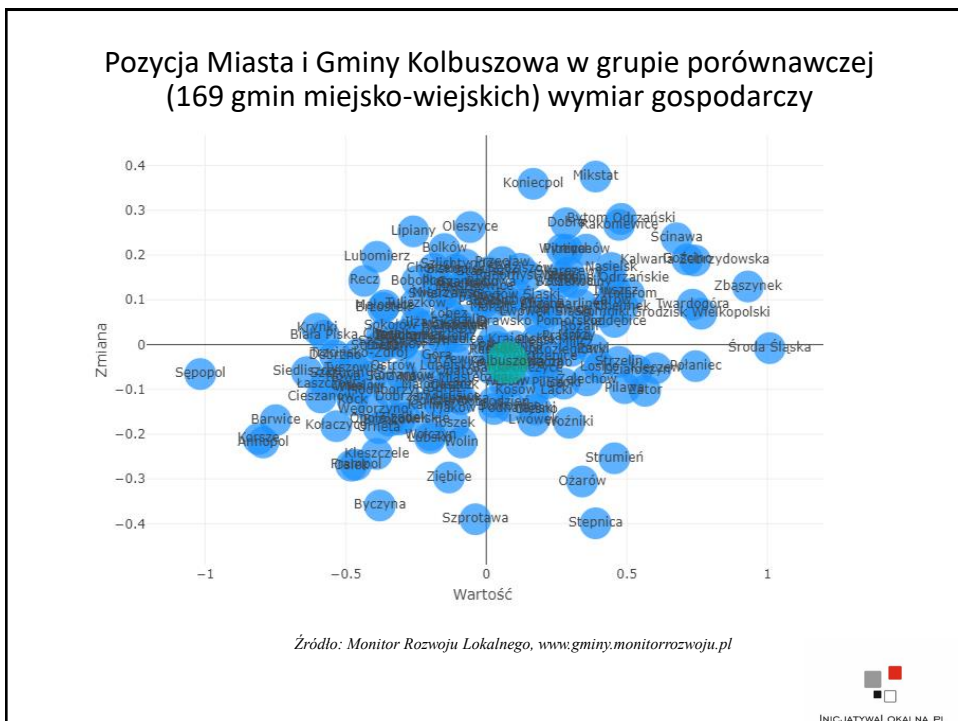
Źródło: Monitor Rozwoju Lokalnego, [www.gminy.monitorrozwoju.pl](http://www.gminy.monitorrozwoju.pl)



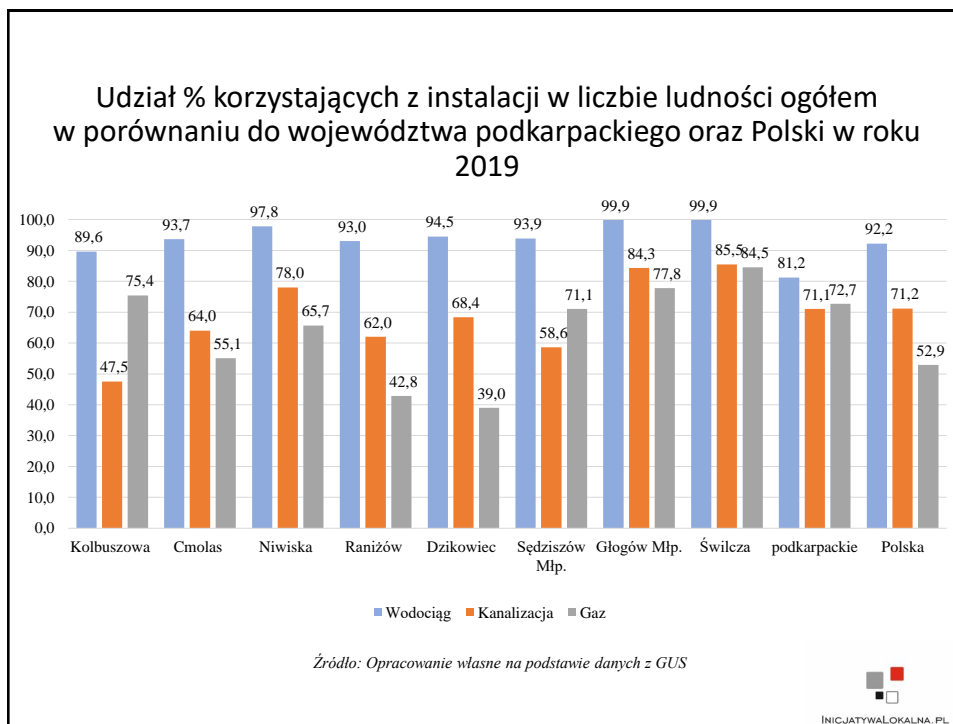
52



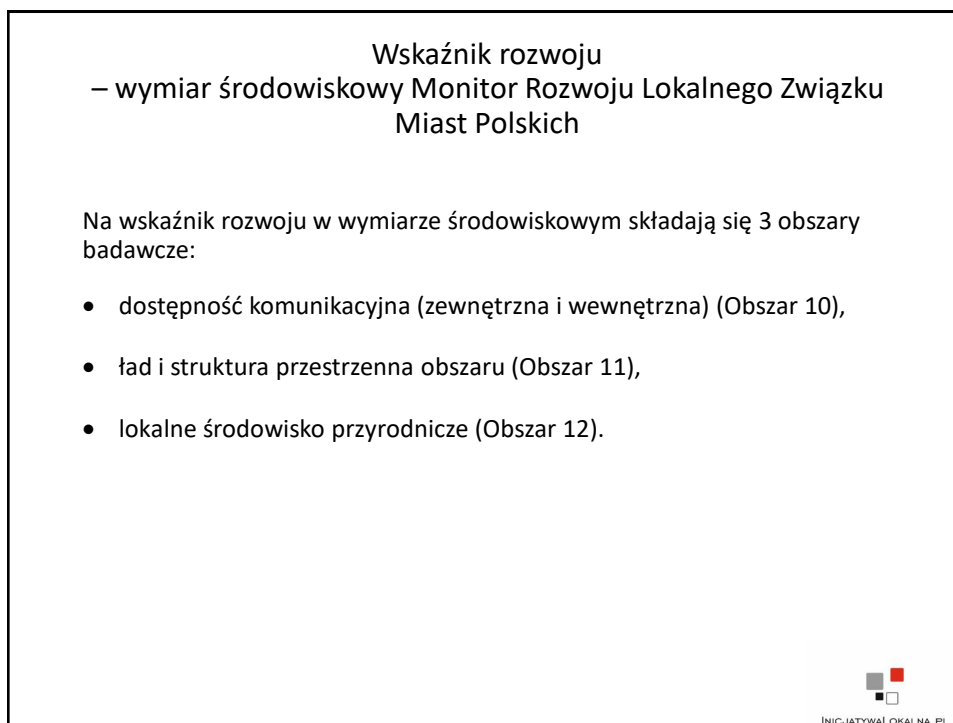
53



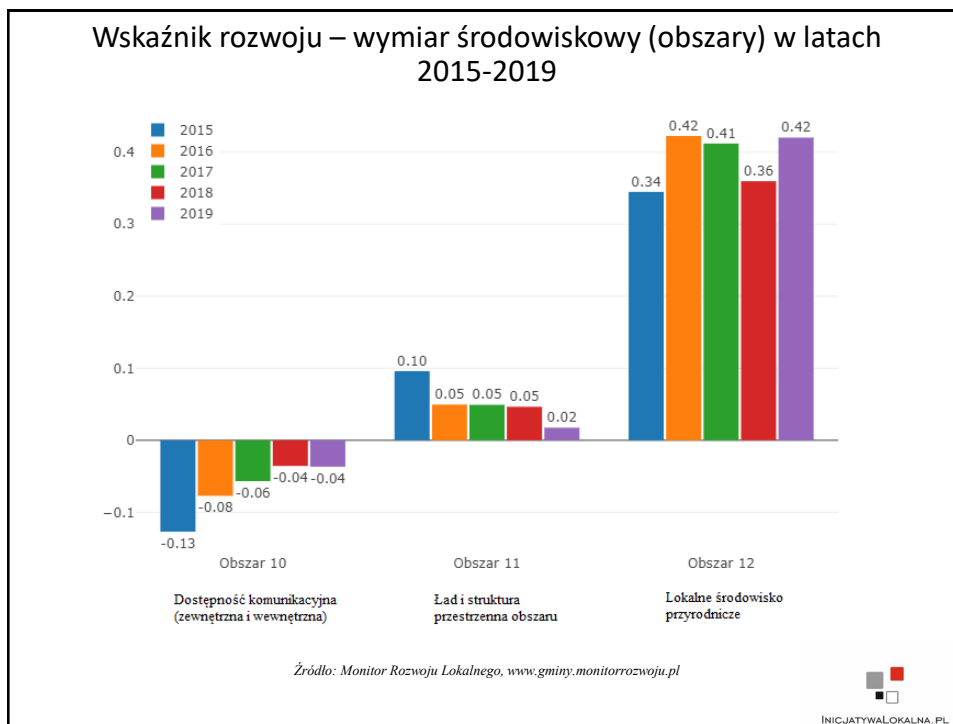
54



55



56

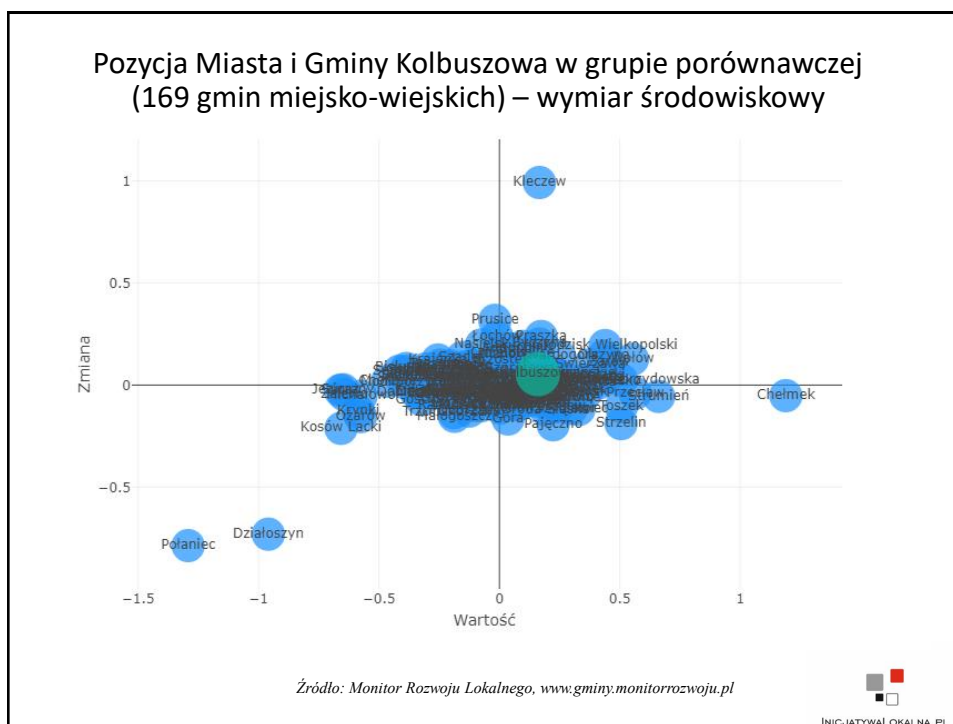


57

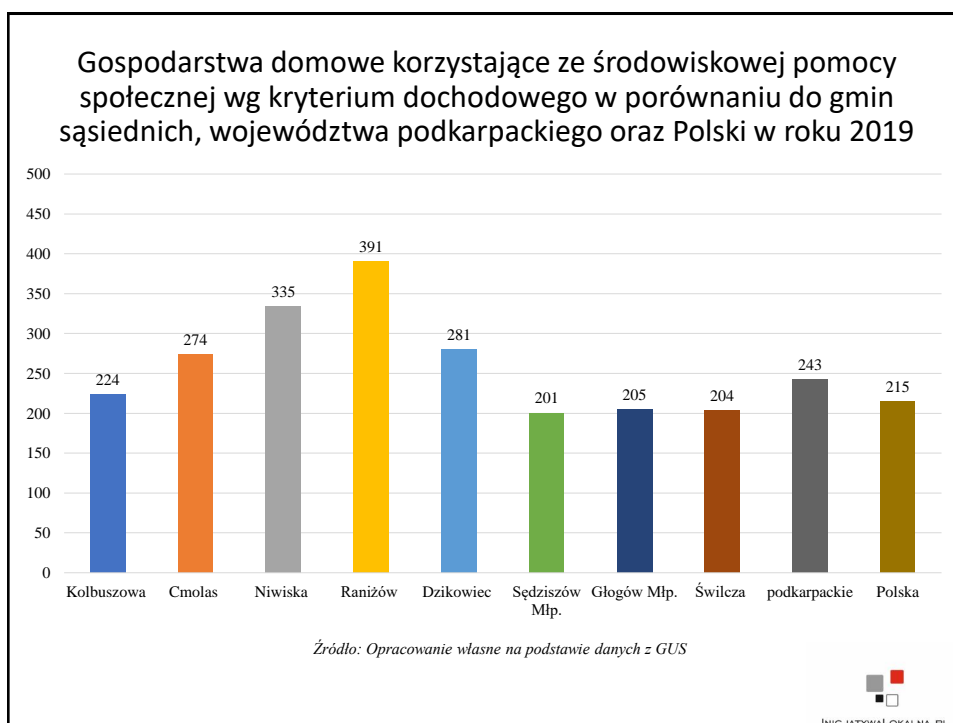


58

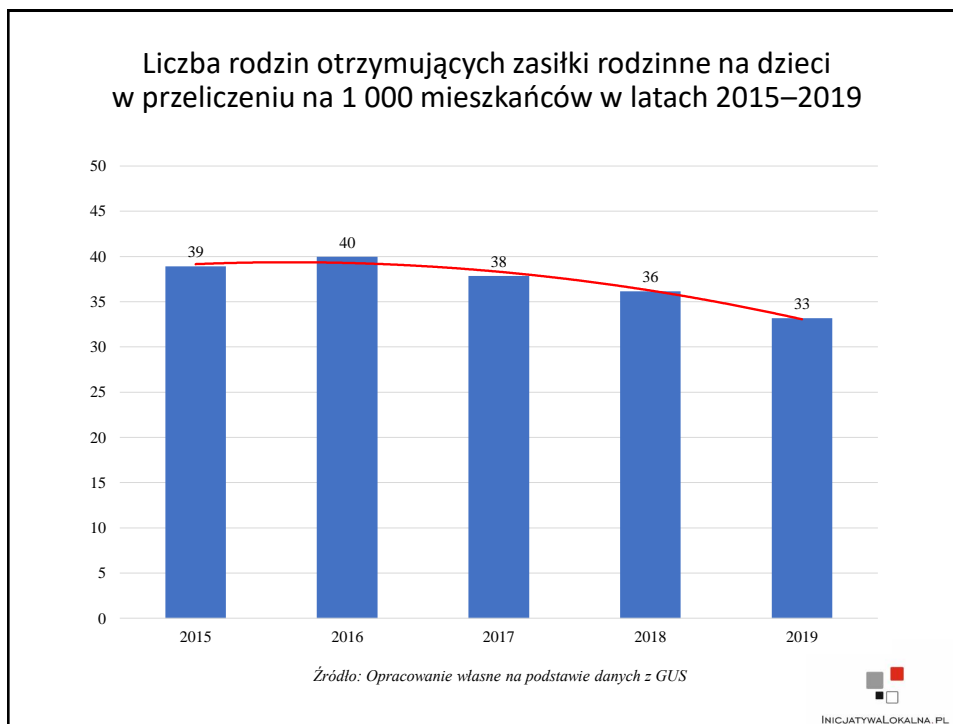




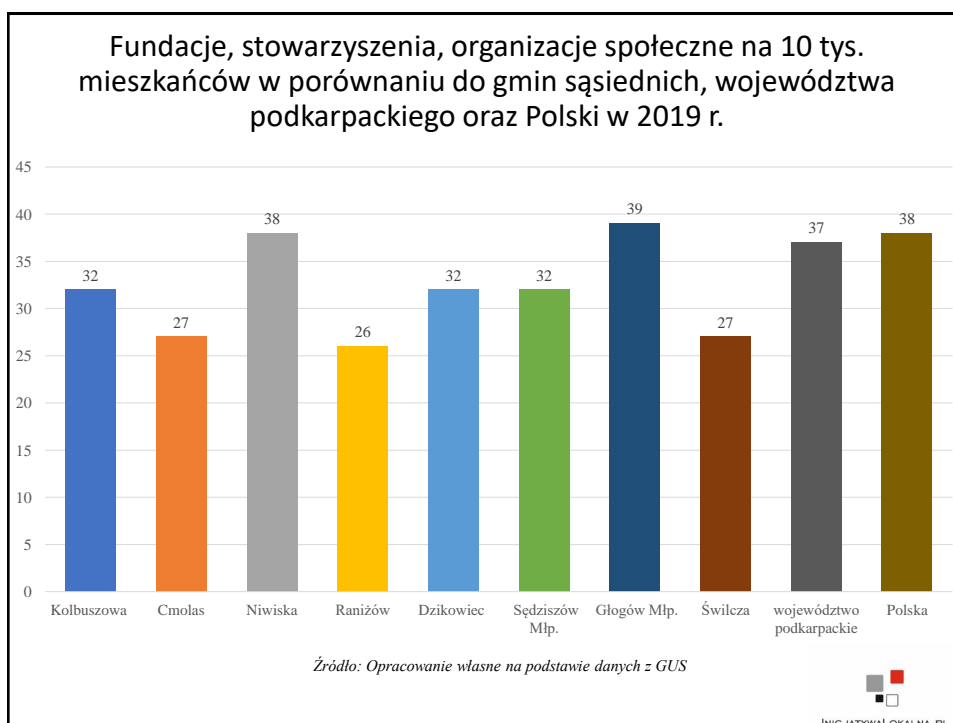
59



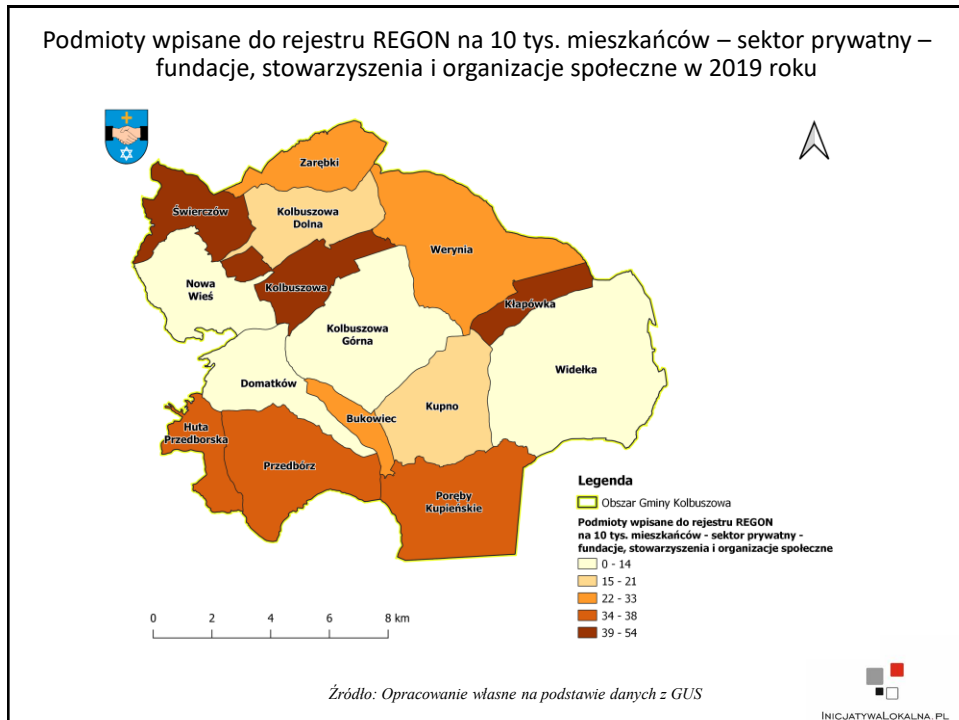
60



61



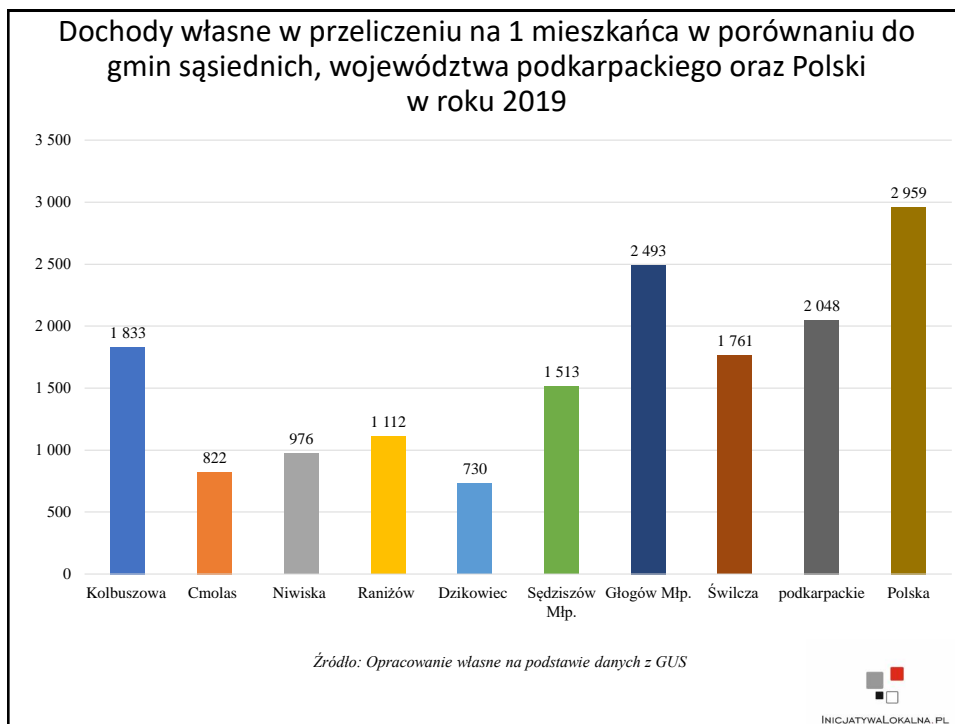
62



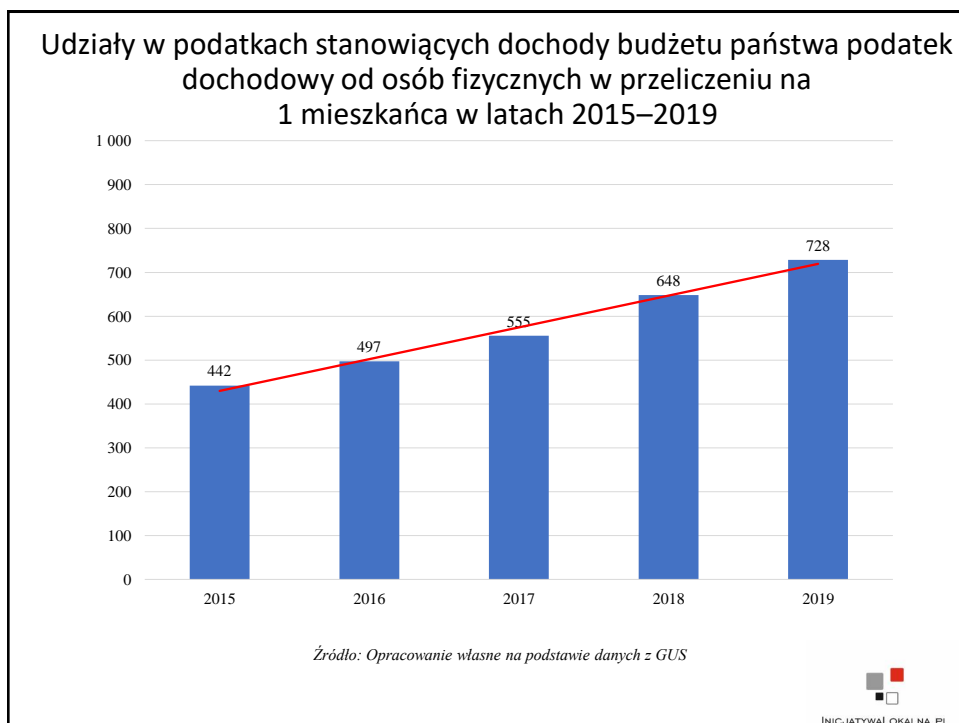
63



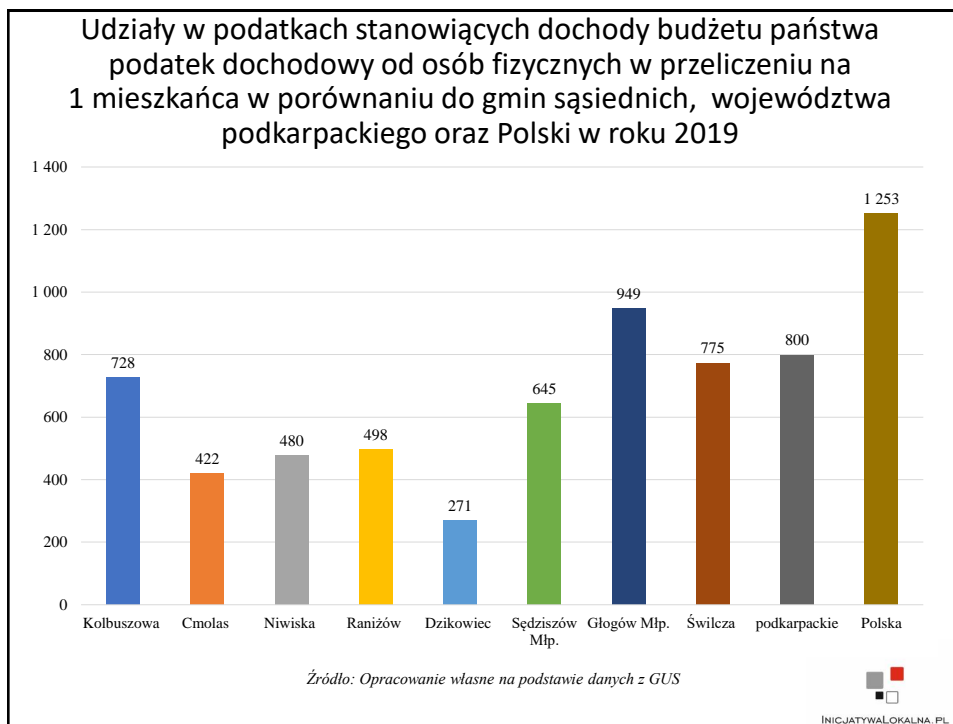
64



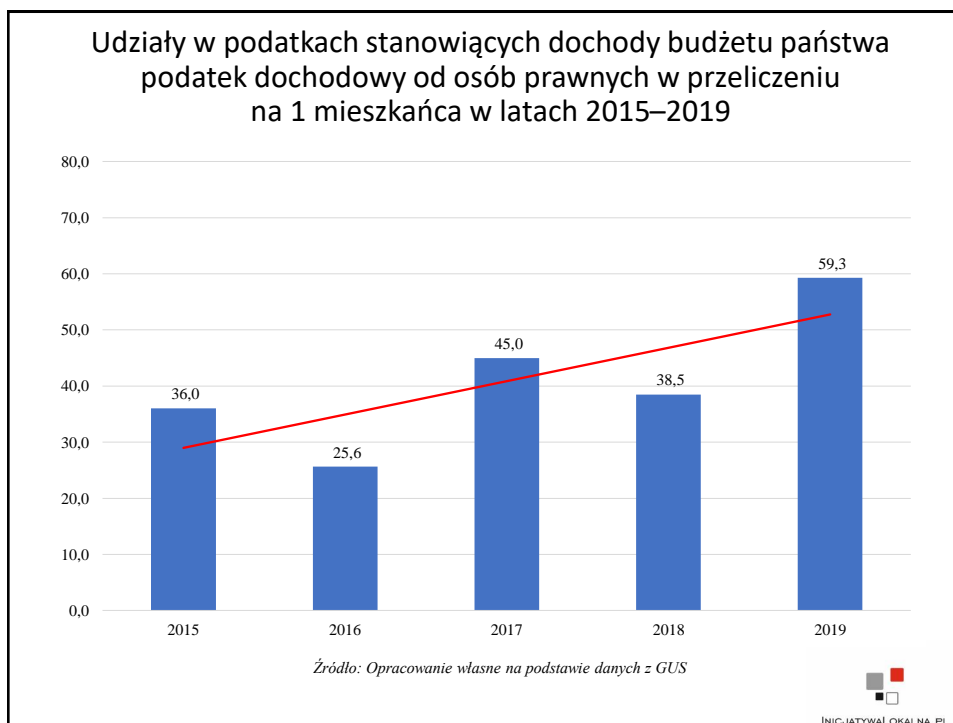
65



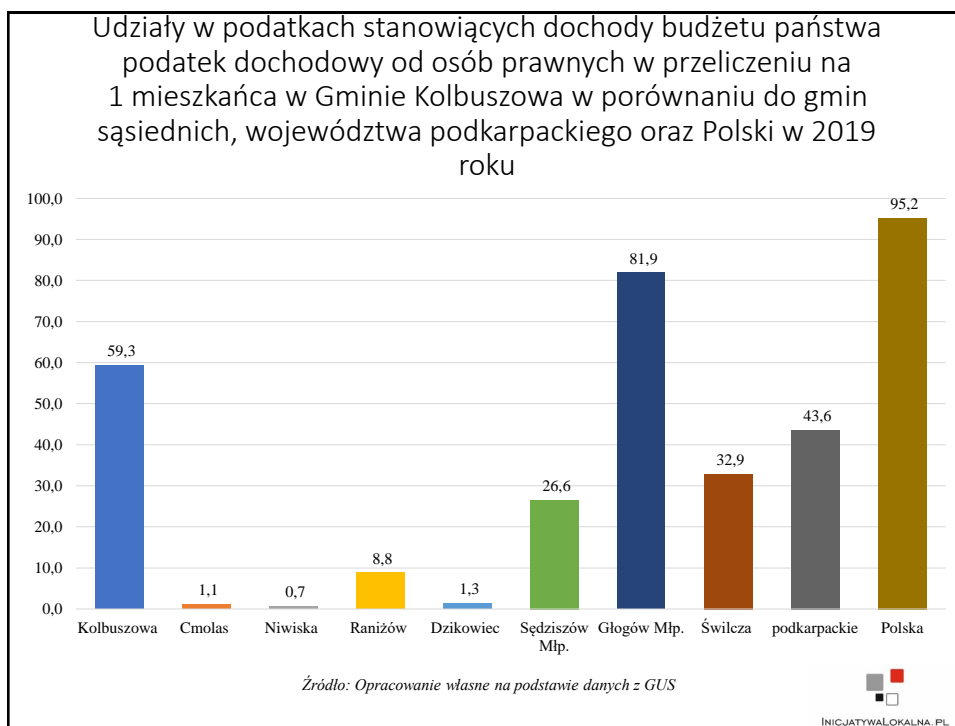
66



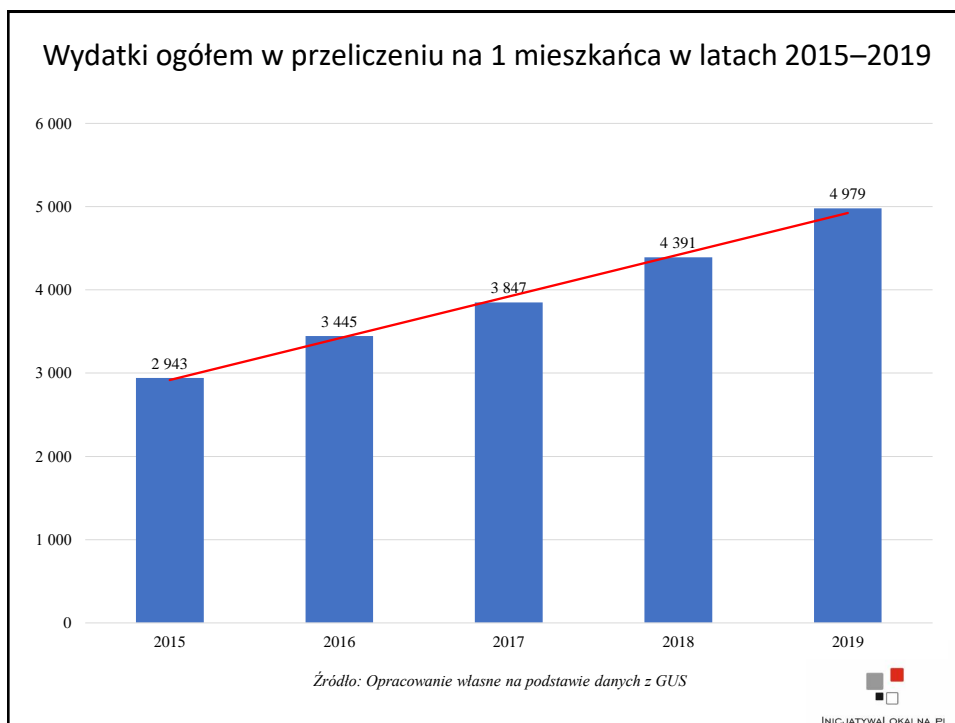
67



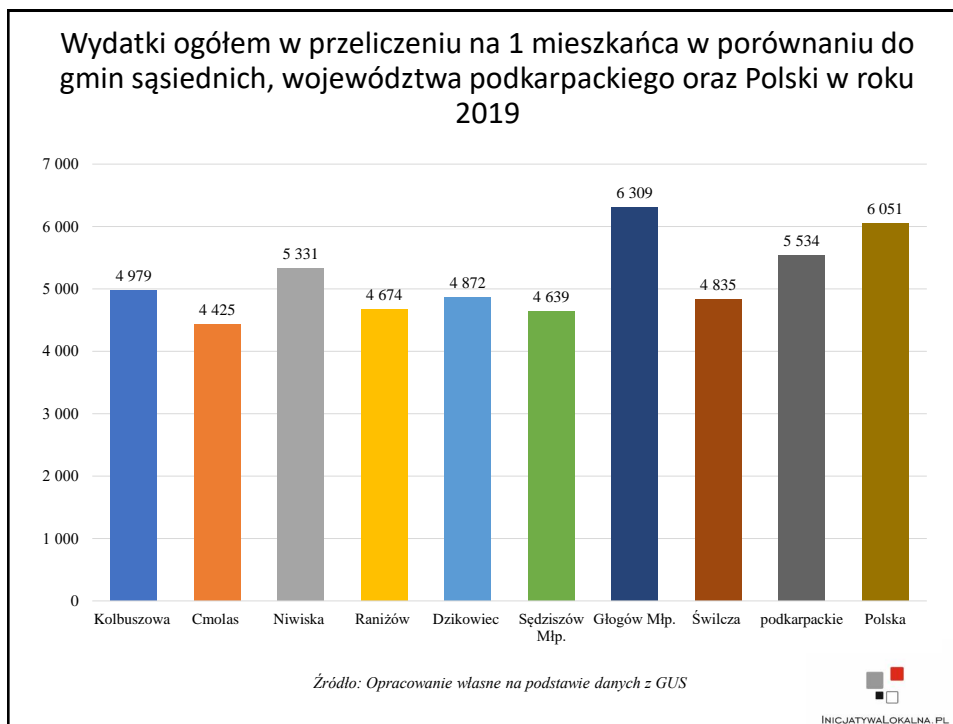
68



69



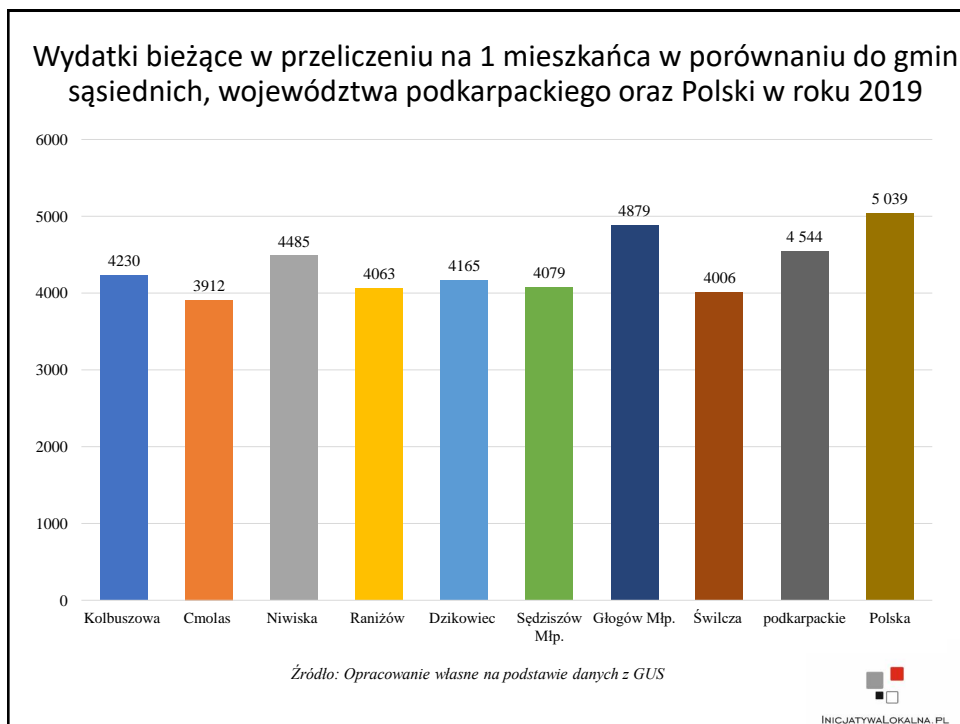
70



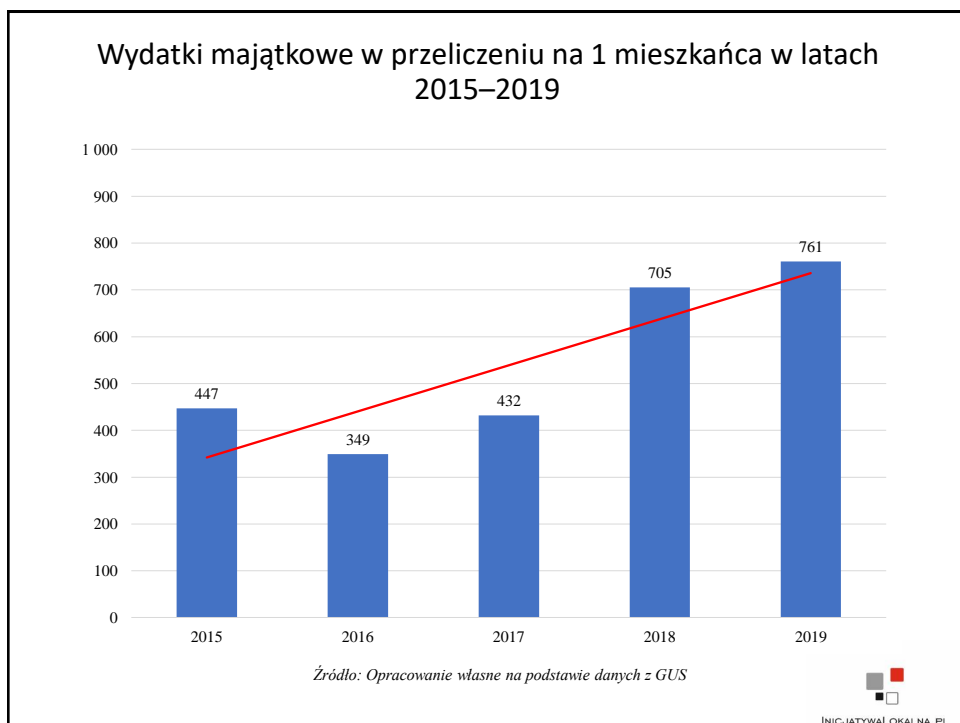
71



72

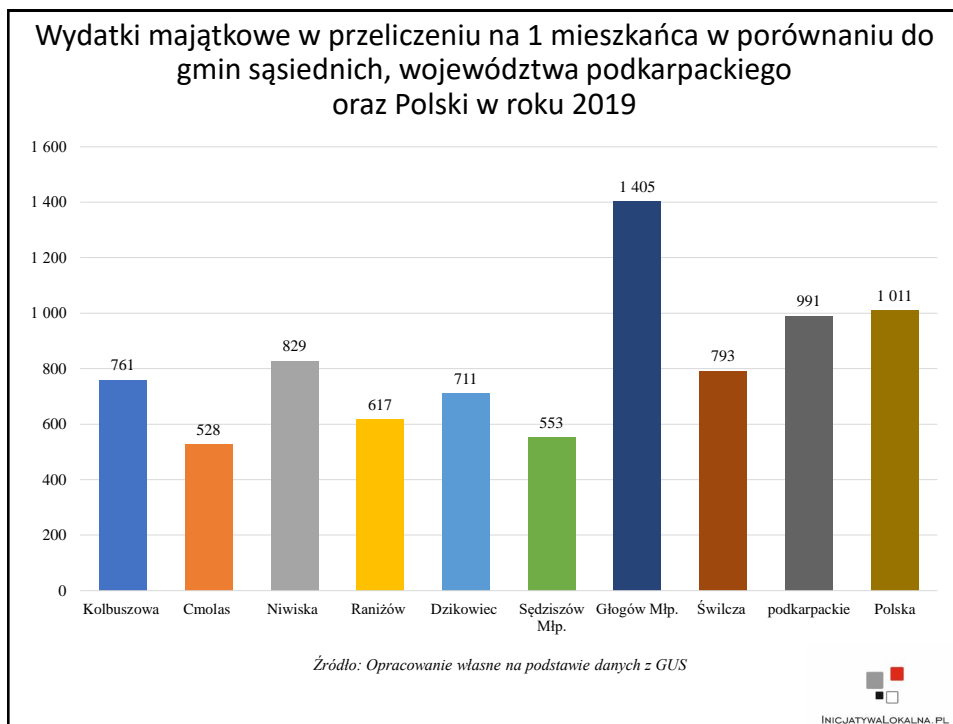


73

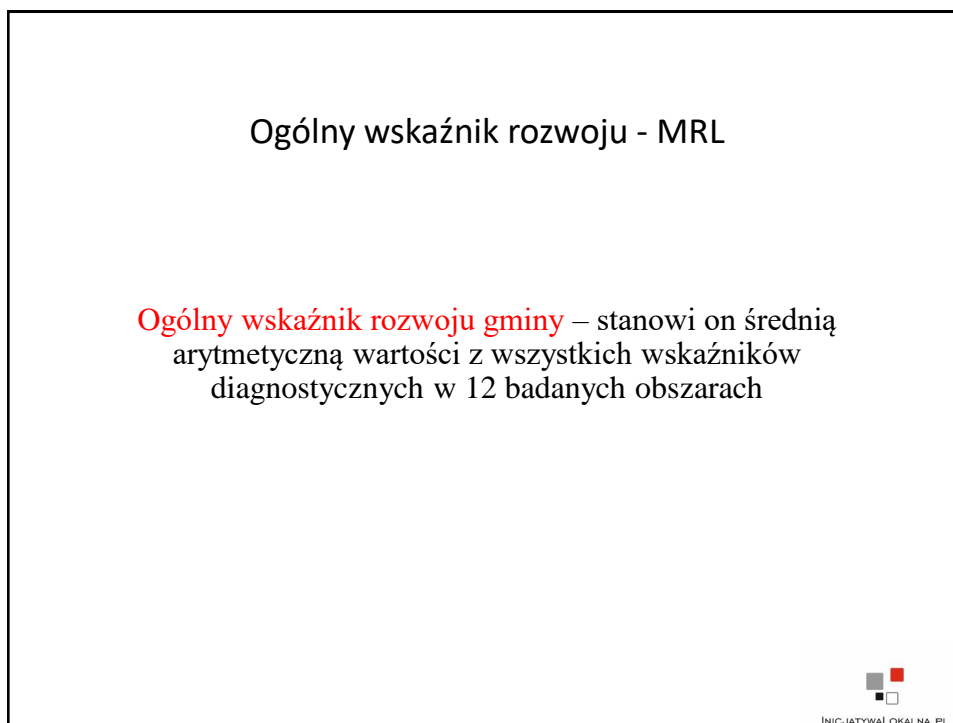


74



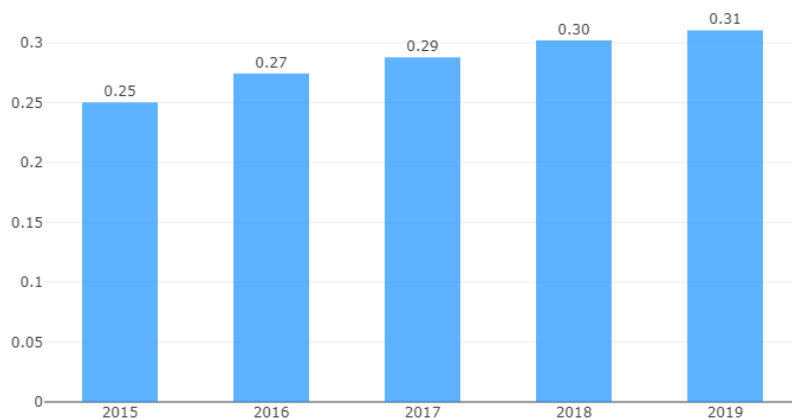


75



76

## Ogólny wskaźnik rozwoju Miasta i Gminy Kolbuszowa

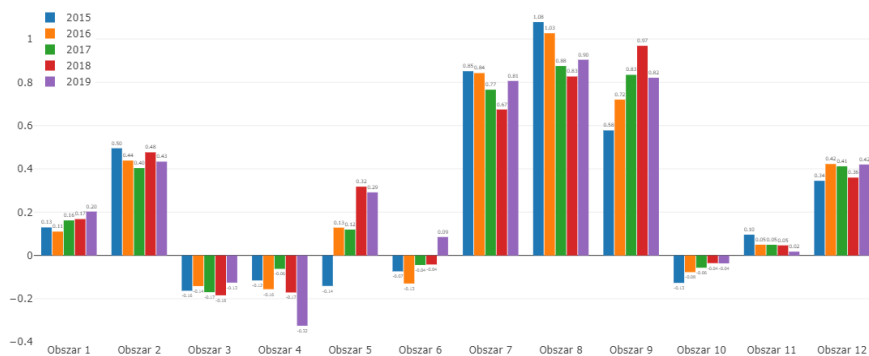


Źródło: Monitor Rozwoju Lokalnego, [www.gminy.monitorrozwoju.pl](http://www.gminy.monitorrozwoju.pl)



77

## Ogólny wskaźnik rozwoju w Mieście i Gminie Kolbuszowa (obszary) w latach 2015–2019

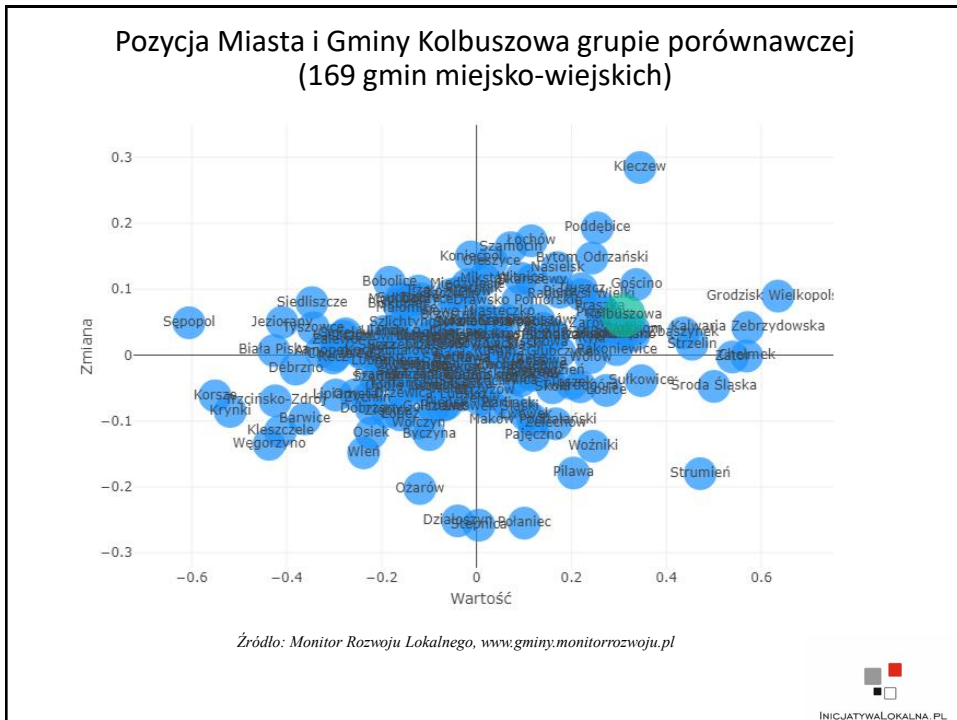


Źródło: Monitor Rozwoju Lokalnego, [www.gminy.monitorrozwoju.pl](http://www.gminy.monitorrozwoju.pl)

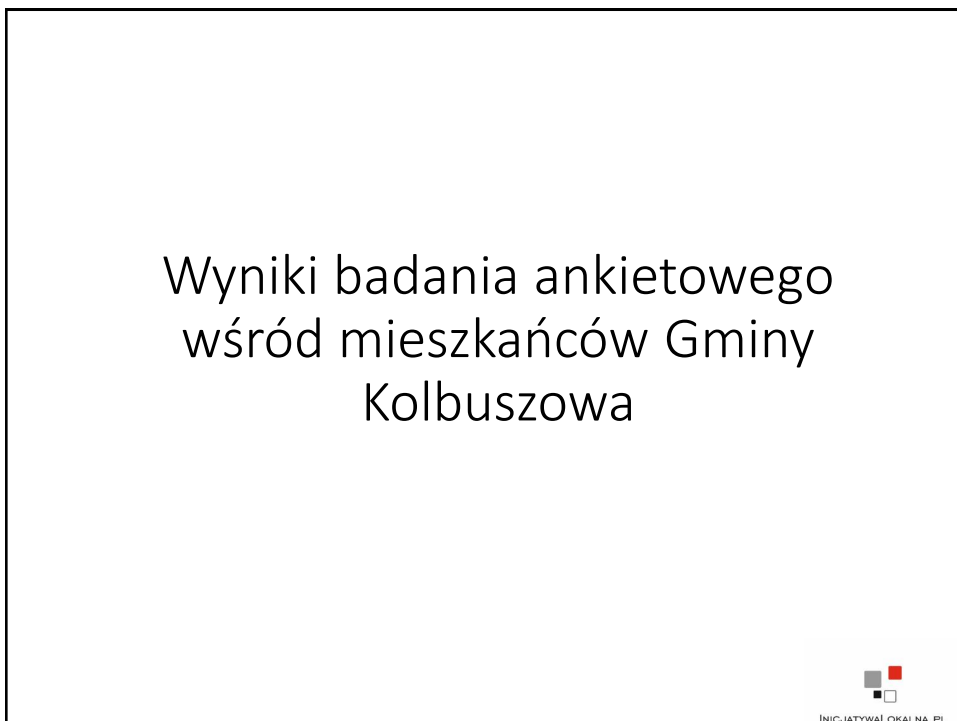
- Obszar 1 - potencjał i konkurencyjność lokalnej gospodarki,
- Obszar 2 - rynek pracy i kwalifikacje grupy roboczej,
- Obszar 3 - sytuacja materialna mieszkańców,
- Obszar 4 - stan finansów lokalnych (zdolność finansowania rozwoju),
- Obszar 5 - dostępność i jakość usług oraz infrastruktury,
- Obszar 6 - dostępność i jakość zasobów mieszkaniowych w gminie,
- Obszar 7 - zasoby instytucjonalne, integracja i kapitał społeczny gminy,
- Obszar 8 - poziom bezpieczeństwa,
- Obszar 9 - sytuacja demograficzna,
- Obszar 10 - dostępność komunikacyjna (zewnątrzna i wewnętrzna),
- Obszar 11 - ład i struktura przestrzenna obszaru,
- Obszar 12 - lokalne środowisko przyrodnicze.



78



79



80

## Badanie ankietowe

1. Proszę ocenić w skali od 1 do 5 poszczególne dziedziny funkcjonowania Miasta i Gminy Kolbuszowa

Połączenia komunikacyjne	19 (22%)	20 (24%)	20 (24%)	14 (16%)	4 (5%)	8 (9%)
Połączenia komunikacyjne z otoczeniem zewnętrznym	12 (14%)	15 (18%)	29 (34%)	19 (22%)	6 (7%)	4 (5%)
Stan środowiska naturalnego	3 (4%)	7 (8%)	26 (31%)	40 (47%)	8 (9%)	1 (1%)
System zbiórki odpadów komunalnych	7 (8%)	11 (13%)	21 (25%)	35 (41%)	10 (12%)	1 (1%)
Walory przyrodniczo-krajobrazowe	0 (0%)	5 (6%)	11 (13%)	44 (52%)	24 (28%)	1 (1%)
Potencjał turystyczny	7 (8%)	15 (18%)	23 (27%)	29 (34%)	10 (12%)	1 (1%)



INICJATYWA LOKALNA. PL

81

## Badanie ankietowe

1. Proszę ocenić w skali od 1 do 5 poszczególne dziedziny funkcjonowania Miasta i Gminy Kolbuszowa

Dostępność usług dla mieszkańców gminy	8 (9%)	9 (11%)	28 (33%)	30 (35%)	9 (11%)	1 (1%)
Dostęp do miejsc pracy	14 (16%)	36 (42%)	24 (28%)	9 (11%)	0 (0%)	2 (2%)
Warunki do rozwoju działalności gospodarczej	13 (15%)	21 (25%)	28 (33%)	13 (15%)	0 (0%)	10 (12%)
Poziom zarobków mieszkańców	27 (32%)	29 (34%)	22 (26%)	5 (6%)	0 (0%)	2 (2%)
Przedsiębiorczość mieszkańców	5 (6%)	12 (14%)	35 (41%)	26 (31%)	1 (1%)	6 (7%)
Aktywność społeczna mieszkańców	5 (6%)	25 (29%)	34 (40%)	16 (19%)	4 (5%)	1 (1%)



INICJATYWA LOKALNA. PL

82

## Badanie ankietowe

1. Proszę ocenić w skali od 1 do 5 poszczególne dziedziny funkcjonowania Miasta i Gminy Kolbuszowa

Jakość i dostępność opieki żłobkowej	19 (22%)	20 (24%)	21 (25%)	11 (13%)	3 (4%)	11 (13%)
Jakość i dostępność opieki przedszkolnej	4 (5%)	10 (12%)	24 (28%)	30 (35%)	7 (8%)	10 (12%)
Jakość i dostępność edukacji na poziomie podstawowym	3 (4%)	3 (4%)	20 (24%)	39 (46%)	13 (15%)	7 (8%)
Jakość i dostępność podstawowej opieki zdrowotnej	24 (28%)	25 (29%)	19 (22%)	14 (16%)	1 (1%)	2 (2%)
Jakość i dostępność usług dla osób starszych	10 (12%)	23 (27%)	22 (26%)	14 (16%)	6 (7%)	10 (12%)
Bezpieczeństwo publiczne	1 (1%)	9 (11%)	21 (25%)	33 (39%)	19 (22%)	2 (2%)



83

## Badanie ankietowe

1. Proszę ocenić w skali od 1 do 5 poszczególne dziedziny funkcjonowania Miasta i Gminy Kolbuszowa

Oferta placówek kultury	9 (11%)	11 (13%)	22 (26%)	26 (31%)	15 (18%)	2 (2%)
Dostępność usług/ możliwość zakupu artykułów codziennego użytku	0 (0%)	2 (2%)	7 (8%)	34 (40%)	42 (49%)	0 (0%)
Stan infrastruktury drogowej	7 (8%)	8 (9%)	20 (24%)	44 (52%)	6 (7%)	0 (0%)
Dostępność sieci wodociągowej	4 (5%)	4 (5%)	14 (16%)	42 (49%)	21 (25%)	0 (0%)
Dostępność sieci kanalizacyjnej	13 (15%)	21 (25%)	19 (22%)	20 (24%)	12 (14%)	0 (0%)
Dostępność i jakość sieci internetowej	7 (8%)	17 (20%)	23 (27%)	27 (32%)	10 (12%)	1 (1%)



84

## Badanie ankietowe

1. Proszę ocenić w skali od 1 do 5 poszczególne dziedziny funkcjonowania Miasta i Gminy Kolbuszowa

Dostępność i jakość e-usług (usługi urzędu dostępne przez Internet)	8 (9%)	11 (13%)	23 (27%)	30 (35%)	8 (9%)	5 (6%)
Zagospodarowanie przestrzeni publicznych	8 (9%)	15 (18%)	31 (36%)	24 (28%)	3 (4%)	4 (5%)
Dostępność i jakość infrastruktury sportowo-rekreacyjnej	6 (7%)	9 (11%)	31 (36%)	33 (39%)	6 (7%)	0 (0%)
Dostępność i jakość możliwości spędzania czasu wolnego	8 (9%)	25 (29%)	28 (33%)	17 (20%)	7 (8%)	0 (0%)
Wizerunek gminy na zewnątrz	9 (11%)	13 (15%)	25 (29%)	21 (25%)	11 (13%)	6 (7%)
Atrakcyjność gminy do osiedlania się nowych osób	17 (20%)	15 (18%)	29 (34%)	13 (15%)	4 (5%)	7 (8%)
Ogólna ocena jakości życia w gminie	4 (5%)	11 (13%)	34 (40%)	29 (34%)	5 (6%)	2 (2%)
<b>Podsumowanie</b>	<b>281 (11%)</b>	<b>457 (17%)</b>	<b>734 (28%)</b>	<b>781 (30%)</b>	<b>275 (10%)</b>	<b>107 (4%)</b>



85

## Badanie Ankietowe

2. Proszę o wybranie maksymalnie 3 priorytetów, które mają lub mogłyby mieć największy wpływ na rozwój Gminy Kolbuszowa oraz rozwiązanie istniejących problemów i barier rozwoju (max. 3 odp.)

Wspieranie przedsiębiorczości na obszarze gminy	40 odpowiedzi	47%
Rozwój rolnictwa specjalistycznego	10 odpowiedzi	12%
Rozwój turystyki	24 odpowiedzi	28%
Ograniczenie niskiej emisji (przede wszystkim z pieców na ...	12 odpowiedzi	14%
Zagospodarowanie przestrzeni publicznych – estetyczne i ...	21 odpowiedzi	25%
Wytwarzanie przez mieszkańców energii ze źródeł odnawia...	3 odpowiedzi	4%
Tworzenie warunków do osiedlania się nowych mieszkańc...	33 odpowiedzi	39%



86

## Badanie Ankiety

2. Proszę o wybranie maksymalnie 3 priorytetów, które mają lub mogłyby mieć największy wpływ na rozwój Gminy Kolbuszowa oraz rozwiązanie istniejących problemów i barier rozwoju (max. 3 odp.)

Zwiększenie dostępności i jakości opieki żłobkowej i przed...	20 odpowiedzi	24%
Zwiększenie dostępności i jakości podstawowej opieki zdr...	46 odpowiedzi	54%
Zapewnienie opieki i wspieranie aktywności osób starszych	3 odpowiedzi	4%
Tworzenie warunków do uprawiania sportu i rekreacji	10 odpowiedzi	12%
Rozwój usług kulturalnych i rozrywkowych	25 odpowiedzi	29%
Inne	5 odpowiedzi	6%

87

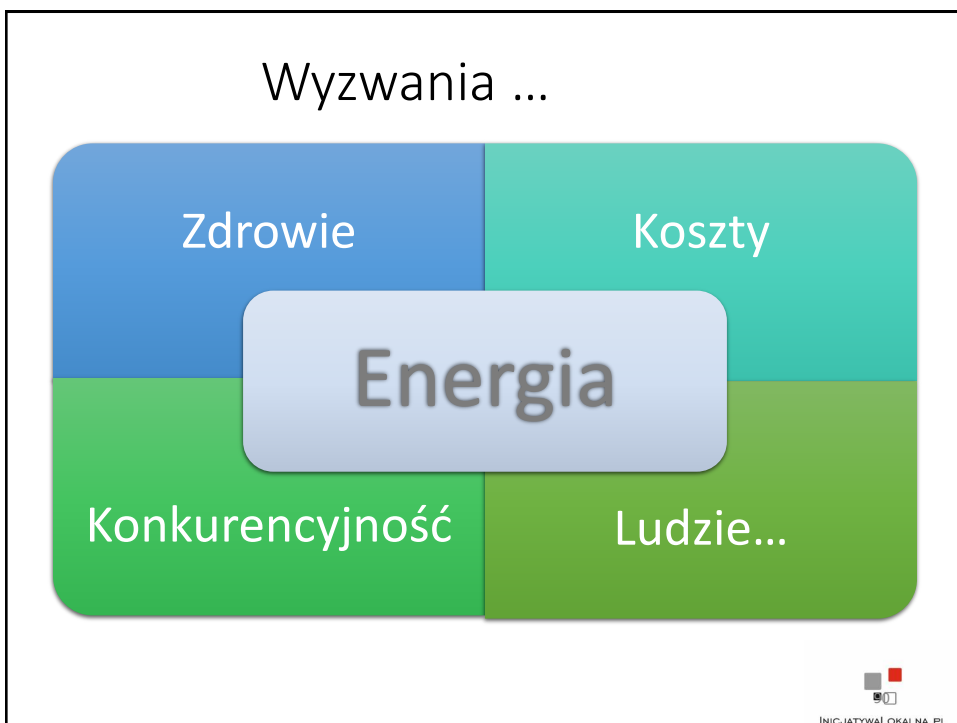
## Wyzwania ...



88

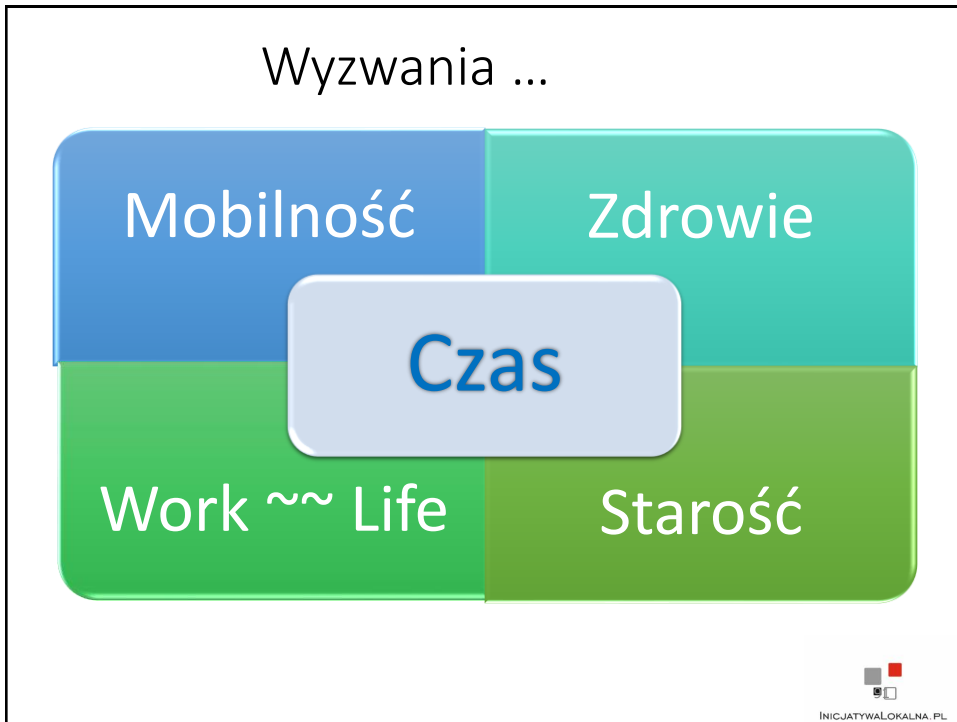


89



90





91



92

*Dotychczas jeszcze nigdy planowanie nie było tak ważne  
przy ubieganiu się o dotacje na rozwój regionu ...*

*Inwentaryzacja, Edukacja, Partnerstwo, Planowanie, Działanie, Ewaluacja*

**DZIĘKUJĘ ZA UWAGĘ**

*Paweł Walczyszyn  
InicjatywaLokalna.pl  
tel. 507 048 678  
biuro@InicjatywaLokalna.pl*



INICJATYWAŁOKALNA.PL



INICJATYWAŁOKALNA.PL